

BOSNA I HERCEGOVINA
*Agencija za razvoj visokog
obrazovanja i osiguranje
kvaliteta/kvaliteta
Banja Luka*



БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА
*Агенција за развој високог
образовања и обезбјеђивање
квалитета
Бања Лука*

Agency for Development of Higher Education and Quality Assurance

**IZVJEŠTAJ O RADU AGENCIJE ZA RAZVOJ VISOKOG
OBRAZOVANJA I OSIGURANJE KVALITETA ZA PERIOD od
01.01.2015. do 31.12.2015. godine**

(usvojen na 44. sjednici Vijeća ministara, 17.02.2016.godine)

Banjaluka, januar 2016. godine

SADRŽAJ

1. UVOD.....	3
2. STRATEŠKE AKTIVNOSTI	4
3. INSTITUCIONALNO JAČANJE I MENADŽMENT	4
3.1. Finansiranje.....	5
3.1.1. Budžet Agencije.....	5
3.1.2. Sufinansiranje IPA tvining Projekta „Jačanje institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta“	5
3.2. Javne nabavke	6
3.3. Finansijska revizija	7
3.4. Razvoj ljudskih resursa i organizacija	7
3.5. Kancelarijsko i arhivsko poslovanje.....	8
3.5. Institucionalna komunikacija	9
4. RAZVOJ VISOKOG OBRAZOVANJA	11
5. OSIGURANJE KVALITETA.....	14
6. MEĐUNARODNA SARADNJA	19
6.1. Članstvo u međunarodnim asocijacijama agencija za osiguranje kvaliteta	19
6.2. Saradnja s regionalnim i međunarodnim agencijama i učešće na međunarodnim forumima o osiguranju kvaliteta u visokom obrazovanju.....	19
7. PROVOĐENJE MEĐUNARODNO FINANSIRANIH PROJEKATA	20
7.1. IPA National Programme 2011 - Jačanje institucionalnih kapaciteta za.....	20
7.2. Program za jačanje javnih institucija u BiH (GIZ).....	21
7.3. Strateški razvoj visokog obrazovanja i standarda kvalifikacija.....	22
7.4. Eurydice mreža	22
7.5. HERE grupa.....	22
7.6. Ostali međunarodni projekti.....	23

1. UVOD

Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta (u daljem tekstu: Agencija) u 2015. godini bazirala je svoje aktivnosti na Programu rada Agencije za 2015. godinu koji je usvojio Upravni odbor Agencije, a nakon toga i Vijeća ministara Bosne i Hercegovine na na 6.sjednici, održanoj 07.05.2015.godine.

Izvršavajući nadležnosti definisane Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini, Agencija je u 2015. godini, a nakon završenih postupaka akreditacije, upisala novih pet visokoškolskih ustanova u Državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini. U skladu sa Pravilnikom o vođenju Državnog registra akreditovanih visokoškolskih ustanova Agencija je na svojoj web stranici www.heg.gov.ba objavila i Listu akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini. Agencija je, na osnovu prijedloga nadležnih obrazovnih vlasti, imenovala 13 komisija stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova te donijela šest preporuka o akreditaciji na osnovu kojih je nadležni obrazovni organ izdao šest rješenja o akreditaciji od čega je jedno o uslovnoj akreditacij. U Državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova u BiH, zaključno sa 2015.godinom, ukupno je upisano 18 ustanova, dok se u nekoj od faza postupka akreditacije nalazi još 12 ustanova.

U izvještajnom periodu u oblasti osiguranja kvaliteta, a zbog potrebe da se bliže utvrde kriteriji za izbor stručnjaka za akreditaciju, izrađen je dokument *Odluka o izmjenama i dopunama odluke o kriterijima za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa u Bosni i Hercegovini* koja je objavljena u Službenom glasniku broj 30/15. Pored toga, Agencija je, na osnovu revidiranih Evropskih standarda i smjernica za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju, pristupila izradi reviziranih kriterija za akreditaciju visokoškolskih ustanova, odnosno Odluke o izmjenama odluke o kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova, koju je usvojio Upravni odbor Agencije. Nadalje, Agencija je, uz saglasnost Upravnog odbora, donijela i dva interna propisa, i to Instrukciju o načinu davanja preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa i Instrukciju o imenovanju komisije stručnjaka za akreditaciju visokoškolskih ustanova koji propisi bliže određuju postupanje Agencije u postupku imenovanja komisije stručnjaka, kao i davanja preporuke o akreditaciji. Agencija je takođe raspisala i treći javni konkurs za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa u Bosni i Hercegovini. Postupak usvajanja liste stručnjaka je u završnoj fazi realizacije.

Agencija je u 2015. godini, a kako je to propisano Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“ br. 62/14) i Uputstvom o metodologiji u postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH“ br. 44/15) Agencija je izradila

Srednjoročni plan rada Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta za period 2016-2018 i Akcioni plan za period 2016-2018.godina.

U izvještajnom periodu završene su aktivnosti na implementaciji projekta „Jačanje institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta“ (*Strengthening Institutional Capacity for Quality Assurance*). Ovaj Projekat predstavljao je Tvining partnerstvo Bosne i Hercegovine i Austrije, koji je finansirala Evropska unija iz sredstava Instrumenta za prepristupnu pomoć (IPA 2011) u iznosu od 1 milion eura i 50.000 eura kontribucije Agencije. Cilj projekta je povećanje mobilnosti i zapošljavanja radne snage kroz poboljšanje kvaliteta rada visokoškolskih ustanova u skladu sa bolonjskim procesima. Svrha projekta je unapređenje i razvoj ljudskih resursa i institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju. U ime Austrije, Projekat provodi Agencija za evropske integracije i ekonomsku saradnju, dok Agencija za osiguranje kvaliteta i akreditaciju Austrije u saradnji sa relevantnim ekspertima obezbjeđuje odgovarajuće ekspertize tokom dvogodišnjeg trajanja Projekta.

U izvještajnom periodu Agencija je aktivno učestvovala u radu evropskih i međunarodnih asocijacija za osiguranje kvaliteta, Evropske asocijacije za osiguranje kvaliteta (ENQA), Mreže agencija za osiguranje kvalitete u visokom obrazovanju centralne i istočne Evrope (CEENQA), Međunarodne mreže agencija za osiguranje kvalitete u visokom obrazovanju (INQAAHE). Pored učešća u GIZ Programu jačanja javnih institucija u Bosni i Hercegovni, Agencija je participirala u implementaciji više međunarodnih projekata koji se odnose na reformu visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini, kao i nekoliko Tempus projekata.

1. STRATEŠKE AKTIVNOSTI

U skladu sa Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“ br. 62/14) i Uputstvom o metodologiji u postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH“ br. 44/15) Agencija je izradila Srednjoročni plan rada Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta za period 2016-2018 i Akcioni plan za period 2016-2018.godina. Nacrt Srednjoročnog plana rada Agencije je tokom jula mjeseca bio u procesu javnih konsultacija i upućen je Ministarstvu civilnih poslova, nadležnim obrazovnim organima u BiH i svim visokoškolskim ustanovama. U novembru mjesecu Upravni odbor je na 31. sjednici, dao saglasnosti na Srednjoročni plan Agencije koji je odlukom direktora usvojen i objavljen na web stranici Agencije.

2. INSTITUCIONALNO JAČANJE I MENADŽMENT

Tokom 2015. godine nastavljene su aktivnosti na poboljšanju organizacionih, tehničkih i drugih uslova za kvalitetno obavljanje poslova i zadataka iz nadležnosti Agencije. U tom smislu provedene su i aktivnosti na unapređenju organizacije i rukovođenja u Agenciji analizom i dopunom procedura za rukovođenje.

U izvještajnom periodu realizovane su redovne aktivnosti na održavanju IT mreže i servera što je, uz kontinuirano ažuriranje web stranice, imalo pozitivan efekat na horizontalnu i vertikalnu komunikaciju u Agenciju doprinoseći kvalitetnijem obavljanju poslova.

U Agenciji su provedene određene aktivnosti na uspostavljanju sistema kvaliteta. U okviru IPA Twinning projekta završena je realizacija aktivnosti na izradi Priručnika za upravljanje kvalitetom u Agenciji.

3.1. Finansiranje

3.1.1. Budžet Agencije

Zakonom o budžetu institucija Bosne i Hercegovine i međunarodnih obaveza Bosne i Hercegovine za 2015. godinu („Službeni glasnik BiH“, broj 40/15) (u daljem tekstu: Zakon o budžetu) Agenciji su za rad dodijeljena sredstva u ukupnom iznosu od **1.133.000 KM**. Struktura rashoda budžeta se sastoji od tekućih izdataka u iznosu od 1.076.000 KM i kapitalnih izdataka u iznosu od 57.000 KM, od čega se 50.000 KM, na ekonomskoj kategoriji 8213, odnosi na sredstva od primitaka od prodaje motornih vozila. Odlukom o prestrukturiranju rashoda za 2015. godinu, broj: 05-16-2-9148-3/15 od 20.11.2015. godine, struktura budžeta Agencije je izmijenjena i sastoji se od 1.059.000 KM tekućih izdataka i 74.000 KM kapitalnih izdataka. Primici od prodaje vozila su ostvareni u iznosu od 14.835,00 KM, dok ostvareni prihod od osiguravajućeg društva po osnovu naknade štete iznosi 26.839,50 KM.

Izvršenje budžeta Agencije, na osnovu izvještaja iz Glavne knjige na dan 15.01.2016. godine, u periodu od 01.01. do 31.12.2015. godine, iznosi 979.377,29 KM.

3.1.2. Sufinansiranje IPA tvining Projekta „Jačanje institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta“

Agencija za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta je učestvovala kao partner (krajnji korisnik) u implementaciji IPA programa 2011 – BiH – Tvining projekat „Jačanje institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta“, na osnovu Tvining ugovora, broj: BA11-IB-OT-02, zaključenog 30.07.2013. godine, između Delegacije Evropske unije u Bosni i Hercegovini i Agencije za evropske integracije i ekonomski razvoj Austrije (partner zemlja članica). Implementacija Projekta je okončana u septembru 2015. godine. Ukupna vrijednost Projekta je iznosila 2.053.621,50 KM (1.050.000 EUR) od čega se na sufinansiranje iz Budžeta institucija BiH odnosi **97.791,50 KM (50.000 EUR)**. Izvršenje sredstava za sufinansiranje IPA Projekta prati se kao program posebne namjene (kod 0714020) u ISFU sistemu.

U skladu sa Instrukcijom o načinu izrade operativnog plana za izvršenje Budžeta institucija Bosne i Hercegovine za 2015. godinu i o načinu praćenja programa posebnih namjena, broj: 05-16-2-553-1/15 od 05.01.2015. godine, izvršen je prenos neutrošenih namjenskih sredstava u iznosu od **55.309,15 KM** iz 2014. u 2015. godinu, po osnovu navedenog IPA Projekta.

Sredstava za sufinansiranje IPA Projekta su u 2015. godini, na osnovu izvještaja iz Glavne knjige na dan 15.01.2016. godine, realizovana u iznosu od 43.439,88 KM, a u skladu sa planiranim projektnim aktivnostima.

3.1.3. Budžet zbirno

Ukupna sredstva kojima je Agencija mogla raspolagati u periodu od 01.01. do 31.12.2015. iznose 1.188.309,15 KM. Odnosno, sastoje se od sredstva odobrenih Zakonom o budžetu, u iznosu od 1.133.000 KM (1.083.000 KM + 50.000 KM) i sredstava za sufinansiranje IPA projekta, u iznosu od 55.309,15 KM.

Agencija je na svoje aktivnosti u 2015. godini utrošila 1.022.817,17 KM, sredstava koja su joj bila na raspolaganju.

Imajući u vidu da u trenutku izrade ovog Izvještaja još nisu evidentirane sve obaveze koje terete budžet Agencije za 2015. godinu, podaci o izvršenju nisu konačni i dati su sa presjekom na dan 15.01.2016. godine. Finansijski izvještaj Agencije za period od 01.01. do 31.12.2015. godine će biti izrađen u za to zakonom određenom roku i proceduri, te dostavljen Ministarstvu finansija i trezora BiH.

3.2. Javne nabavke

U toku izvještajnog perioda Agencija je javne nabavke provodila u skladu sa Planom javnih nabavki za 2015. godinu.

Ukupna vrijednost dodijeljenih ugovora po vrsti postupka i predmetu nabavke u Agenciji, prema generisanom izvještaju iz sistema „E-nabavke“ Agencije za javne nabavke BiH, na dan 15.01.2016. godine iznosi 111.426,76 KM bez PDV-a, zaključno sa 31.12.2015. godine. Postupci javnih nabavki provedeni su u skladu sa odredbama Zakona o javnim nabavkama, podzakonskim propisima i internim aktima, i to putem: konkurentskog zahtjeva i direktnog sporazuma. (Tabela 1.) Na osnovu dva provedena postupka konkurentskog zahtjeva su zaključena dva okvirna sporazuma. Godišnje obavještenje o dodjeli ugovora iz člana 8. Zakona o javnim nabavkama, te o dodjeli ugovora za okvirne sporazume, će biti objavljeno u Zakonom utvrđenom roku.

Tabela 1. Struktura javnih nabavki po predmetu nabavke i vrsti provedenih postupka

R. br.	Vrsta postupka	Vrijednost u KM bez PDV - a			Ukupna vrijednost
		Robe	Usluge	Radovi	
1	Konkurentski zahtjev	35.592,58	15.384,62	0,00	50.977,20
2	Direktni sporazum	23.038,49	37.411,07	0,00	60.449,56
	Ukupna vrijednost	58.631,07	52.795,69	0,00	111.426,76

3.3. Finansijska revizija

Kancelarija za reviziju institucija Bosne i Hercegovine od osnivanja Agencije pregleda njeno poslovanje i finansijsko izvještavanje. U višegodišnjoj dvosmjernoj komunikaciji s Kancelarijom za reviziju institucija Bosne i Hercegovine, Agencija je značajno unaprijedila sistem internih kontrola, donošenjem novih i unapređenjem postojećih pravila, te nastojanjem da realizuje date preporuke, a sve u cilju racionalnog raspolaganja javnim sredstvima. Ta praksa će biti nastavljena i ubuduće.

Kancelarija za reviziju institucija Bosne i Hercegovine je u postupku završne revizije finansijskih izvještaja i usklađenosti poslovanja Agencije sa odgovarajućim zakonima i propisima za 2014. godinu, izrazila čisto pozitivno mišljenje. (*Izveštaj o finansijskoj reviziji Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta za 2014. godinu, broj: 01/02/03-08-16-1-511/15 od 30.06.2015. godine, www.revizija.gov.ba*). Agencija je po prijemu Izvještaja o reviziji za 2014. godinu, u zakonskom roku dostavila odgovor Kancelariji za reviziju institucija BiH i Ministarstvu finansija i trezora BiH o preduzetim aktivnostima po nalazima revizije.

Agencija ne ispunjava kriterijume za uspostavljanje vlastite jedinice interne revizije, te će prema Odluci o kriterijumima za uspostavljanje jedinica interne revizije u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 49/12), internu reviziju poslovanja Agencije vršiti Jedinica interne revizije Ministarstva civilnih poslova BiH.

Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta potpisala je Sporazum o vršenju interne revizije sa Jedinicom za internu reviziju Ministarstva civilnih poslova BiH broj: 06-16-1-758-2/15 od 04.11.2015. godine na osnovu kojeg su stvoreni potrebni uslovi za vršenje funkcije interne revizije. Pored toga, sporazumne strane potpisale su i Povelju interne revizije kojom su uređeni svrha, cilj, nezavisnost, uloga i djelokrug rada interne revizije, zadaci dužnosti i ovlaštenja rukovodioca jedinice za internu reviziju i internog revizora, te drugi uslovi za obavljanje interne revizije u Agenciji. Temeljem navedenog Sporazuma i Povelje pripremljen je Strateški plan rada Jedinice za internu reviziju u Agenciji za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta za period 2016. do 2018. godine kojim su utvrđeni misija i ciljevi interne revizije, raspodjela radnih sati internih revizora za obavljanje interne revizije i dr.

3.4. Razvoj ljudskih resursa i organizacija

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji Agencije, sistematizirano je 35 radnih mjesta. Na dan 31.12.2015. godine ukupna popunjenost je 57 % u odnosu na sistematizirani broj radnih mjesta, odnosno 20, i to: jedno imenovano lice, 11 državnih službenika i osam zaposlenika. U toku 2015. godine okončana je konkursna procedura za zapošljavanje jednog državnog službenika, i to višeg stručnog saradnika za pravne i kadrovske poslove u Sektoru za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove, a rješenjem Agencije za državnu službu BiH postavljen je državni službenik na tu poziciju počev od 01.11.2015. godine. Dana 22.11.2015. godine istekao je četverogodišnji mandat direktoru Agencije, a isti je Rješenjem Vijeća ministara od 19.11.2015. godine imenovan za vršioca dužnosti direktora Agencije, a Ministarstvo civilnih poslova Bosne i Hercegovine je 22.12.2015. godine objavilo javni oglas za izbor i imenovanje direktora Agencije. Rješenjima Vijeća ministara donesenim na 35. sjednici održanoj 16.12.2015. godine razriješeni su dužnosti zamjenici direktora Agencije. Postupajući u skladu sa Odlukom o načelima za utvrđivanje unutrašnje organizacije organa uprave Bosne i Hercegovine i Odlukom o razvrstavanju radnih mjesta i kriterijumima za opis poslova radnih mjesta u institucijama Bosne i Hercegovine,

objavljene u „Službenom glasniku Bosne i Hercegovine“, broj 30/13, Agencija je u 2015. godini, započela sa postupkom izrade novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji, koji uključuje i sistematizaciju radnih mjesta. Postupajući po zaključku Vijeća ministara BiH da se Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji izmijeni u dijelu koji se odnosi na posebne uslove za imenovana lica, Agencija je donijela Pravilnik o izmjeni pravilnika o unutrašnjoj organizaciji na koji je Vijeće ministara BiH dalo saglasnost na sjednici održanoj 23.07.2015. godine.

Postupak ocjenjivanja državnih službenika za period od januara do juna 2015. godine je izvršen, a ocjenjivanje državnih službenika za period od juna do decembra 2015. godine, kao i zaposlenika je u toku.

Iz oblasti radnih odnosa donesena su rješenja koja se odnose na ostvarivanje prava zaposlenih (godišnji odmor, priznavanje prava na novčanu naknadu, plaćeno odsustvo i sl.), te sačinjen Plan korištenja godišnjih odmora za 2015. godinu.

U saradnji sa Agencijom za državnu službu, državni službenici Agencije su redovno pohađali obuke prema programu Agencije za državnu službu.

U okviru projekta „Jačanje javnih institucija BiH“ iz oblasti ljudski resursi kroz GIZ Program podrške institucijama u Bosni i Hercegovini za pomoć partnerskim institucijama kroz razvoj i implementaciju sistema upravljanja ljudskim resursima, izražena je spremnost i saglasnost Agencije na učešće u projektu razvoja/nabavke i implementacije sistema za upravljanje ljudskim resursima.

3.5. Kancelarijsko i arhivsko poslovanje

U cilju uspostavljanja informacionog sistema za vršenje kancelarijskog poslovanja putem računara u Agenciji, donesen je interni akt Instrukcija o vršenju kancelarijskog poslovanja putem računara u Agenciji za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta, broj: 06-49-2-689-1/15 od 17.09.2015. godine kojim aktom se bliže propisuje postupak sprovođenja i funkcionisanje kancelarijskog poslovanja putem računara u Agenciji i čijim je donošenjem otpočeo testni period vršenja kancelarijskog poslovanja na ovaj način, a puna primjena iste započeo je od 01.01.2016. godine, od kada se prestaje voditi Djelovodnik predmeta i akata te interne dostavne knjige.

Također, uspostavljena je i Arhivska knjiga te izvršen odabir registratorske građe koji je nastao u dosadašnjem radu Agencije. Izvršena je analiza Liste registratorske građe i u narednom periodu pristupiće se izmjeni i dopuni Liste u saradnji sa Arhivom Bosne i Hercegovine s obzirom da je uočeno da nisu predviđeni svi akti koji se odnose na rad Agencije. U izvještajnom periodu u djelovodni protokol zavedeno je 1000 predmeta. U izvještajnom periodu su načinjeni određeni pomaci na arhiviranju građe koja je nastala u dosadašnjem radu Agencije, i dostavljanje izvoda iz arhivske knjige Agencije (kopija arhivske knjige) Arhivu Bosne i Hercegovine i ove aktivnosti biće nastavljene i u 2016. godini.

3.6. Izrada podzakonskih propisa i drugih akata

U toku 2015. godine Agencija je pristupila analizi podzakonskih akata iz svoje nadležnosti, te po utvrđenoj potrebi za izmjenama, izradila izmjene akata iz nadležnosti Agencije. U oblasti osiguranja kvaliteta, a zbog potrebe da se bliže utvrde kriteriji za izbor stručnjaka za akreditaciju, izrađen je dokument Odluka o izmjenama i dopunama odluke o kriterijima za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa u Bosni i Hercegovini koja je objavljena u Službenom glasniku broj 30/15. Pored toga, Agencija je, na osnovu revidiranih

Evropskih standarda i smjernica za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju, pristupila izradi reviziranih kriterija za akreditaciju visokoškolskih ustanova, odnosno Odluke o izmjenama odluke o kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova, koji je dokument usvojio Upravni odbor Agencije. Nadalje, Agencija je, uz saglasnost Upravnog odbora, donijela i dva interna propisa, i to Instrukciju o načinu davanja preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa i Instrukciju o imenovanju komisije stručnjaka za akreditaciju visokoškolskih ustanova koji propisi bliže određuju postupanje Agencije u postupku imenovanja komisije stručnjaka, kao i davanja preporuke o akreditaciji. U oblasti javnih nabavki, Agencija je izradila Pravilnik o javnim nabavkama kojim su uređene interne procedure u postupcima javnih nabavki u Agenciji.

3.5. Institucionalna komunikacija

U izvještajnom periodu u oblasti institucionalne komunikacije nastavljene su aktivnosti na daljem razvoju i unapređenju u ovoj oblasti s ciljem realizacije i prezentacije poslova i zadataka Agencije. Uspostavljena komunikacija sa ciljnim javnostima nadograđivana je kontinuiranim informisanjem o svim relevantnim aktivnostima Agencije, te uključivanjem i konsultovanjem primarnih partnera Agencije, resornih ministarstava i visokoškolskih ustanova o dokumentima na kojima je radila Agencija.

Takođe, informacije o radu Agencije, realizovanim aktivnostima kontinuirano su plasirane u javnost s ciljem promocije i obavještanja javnosti o ključnim zadacima Agencije. U okviru obilježavanja Međunarodnog dana prava javnosti da zna, Agencija je organizovala Dan otvorenih vrata koji je održan 29.septembra 2015.godine u prostorijama Agencije. Dan otvorenih vrata u Agenciji bio je namijenjen studentskoj populaciji s ciljem da informiše i edukuje studente o zadacima i aktivnostima Agencije u razvoju i osiguranju kvaliteta u visokom obrazovanju. Poseban akcenat stavljen je na ulogu studenata u procesu akreditacije visokoškolskih ustanova u BiH, te podizanje svijesti o važnosti aktivne uloge studenata u ovim procesima. Događaj pod nazivom „Uloga studenata u procesu akreditacije“ okupio je predstavnike studentskih organizacija iz Banjaluke, Sarajeva, Zenice, Mostara i Tuzle te predstavnike civilnog društva, asocijacije Akademac. Dan otvorenih vrata u Agenciji dio je informativne kampanje koju su s ciljem unapređenja transparentnosti u javnoj upravi u BiH provele četiri bh institucije koje djeluju u Grupi za komunikacije i upravljanje znanjem u okviru GIZ Programa jačanja javnih institucija. U sklopu navedenog programa, Agencija je aktivno učestvovala u organizaciji i realizaciji Kampanje – sedmice transparentnosti u okviru koje je održana i Konferencija o transparentnosti 28. septembra u Sarajevu na kojoj je Agencija predstavljena kao jedna od pet najbolje ocijenjenih državnih institucija sa najvećim stepenom proaktivne transparentnosti prema istraživanju Analitike o proaktivnom objavljivanju informacija od javnog značaja na web stranicama institucija. U Agenciji je takođe provedena analiza interne komunikacije koja je obuhvatila analizu toka i kvaliteta komunikacije u Agenciji. U izvještajnom periodu održane je i konferencije za novinare u Sarajevu povodom finalne konferencije u organizaciji Agencije i IPA Tvining projekta na kojoj su javnosti predstavljeni rezultati projekta „Jačanje institucionalnih kapaciteta u osiguranju kvaliteta“.

Javnost je obavještavana o radu Agencije putem saopštenja za javnost povodom ključnih aktivnosti Agencije u ovom periodu i to : Agencija raspisala konkurs za stručnjake, Završna konferencija projekta EU podrška osiguranju kvaliteta u visokom obrazovanju, Konferencija o

transparentnosti u javnoj upravi u BiH, Uloga studenata u procesu akreditacije, Univerzitet u Bihaću u Državnom registru akreditovanih visokoškolskih ustanova. Takođe, kontakti sa javnošću u ovom periodu uključivali su intervjuje, video i fono izjave o aktivnostima Agencije, pisane odgovore na upite medija, te odgovore drugim zainteresovanim licima putem e mail-a.

U skladu sa Zakonom o slobodi pristupa informacijama u Bosni i Hercegovini, Agencija je u izvještajom periodu postupala prema primljenim zahtjevima i pokrenula upravne postupke, na zahtjev stranaka koje su podnijele devet zahtijeva za pristup informacijama. Svi predmetni postupci su riješeni u zakonskom roku. Postupajući prema Zakonu o slobodi pristupa informacijama u Bosni i Hercegovini, Agencija je donijela rješenja o pristupu infomacijama kojima je odobrila pristup traženim informacijama. Agencija je takođe prikupljala statističke podatke na tromjesečnoj osnovi i redovno izvještavala Parlamentarnu skupštinu i Ombudsmena Bosne i Hercegovine.

Agencija je kontinuirano participirala u izradi publikacije, Biltena Savjeta ministara Bosne i Hercegovine i putem ovog komunikacionog kanala prezentovala aktivnosti i rezultate svog rada. Njegujući uspostavljenu saradnju sa evropskim asocijacima za osiguranje kvaliteta, Agencija je učestovala u izradi periodičnih publikacija, biltena ENQA-e i CEENQA-e promovišući na taj način aktivnosti Agencije u evropskom kontekstu.

Putem imenovanog predstavnika, Agencija je aktivno učestvovala u svim aktivnostima Grupe za komunikacije i upravljanje znanjem u okviru GIZ-ovog Programa jačanja javnih institucija. Agencija jedna od četiri uključene institucije, korisnice Programa, uz Direkciju za evropske integracije, Kancelariju za reformu javne uprave i Agenciju za statistiku BiH.

Stalna aktivnost bila je ažuriranje web prezentacije Agencije koja se svakodnevno nadopunjuje na četiri jezika, službenim jezicima u Bosni i Hercegovini i engleskom jeziku i bilježi konstantan rast posjećenosti. U izvještajnom periodu, redovno su obavljane aktvnosti na prikupljanju informacija, pripremi aktuelnih sadržaja, uključujući lekorisanje i prevođenje. Pored redovnih aktivnosti ažuriranja web stranice i svih kategorija, realizovane su aktivnosti na održavanju i ažuriranju dokumenata u okviru zaštićene platforme za preuzimanje dokumenata za angažovane eksperte u okviru IPA Tvining projekta „Jačanje institucionalnih kapaciteta u osiguranju kvaliteta“.

U 2015.godini kompleksnost odnosa s javnošću Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta obuhvatala je niz kontinuiranih aktivnosti kao što su:

- savjetovanje rukovodstva Agencije i ostalih državnih službenika u okviru kontakata s javnošću i medijima,
- analiziranje budućih trendova i predviđanje mogućih posljedica,
- uspostavljanje, oblikovanje i održavanje dvosmjerne komunikacije,
- upravljanje ugledom Agencije, sprečavanje konflikata i nesporazuma između Agencije, drugih institucija i okoline.

4. RAZVOJ VISOKOG OBRAZOVANJA

Prema Programu rada Agencije za 2015. godinu glavni zadaci u Sektoru za razvoj visokog obrazovanja odnose se na:

U vezi sa realizacijom stručnih tematskih radionica, u okviru IPA Twinning projekta realizovane su tri radionice tokom 2015.godine sa visokoškolskim ustanovama.

Prva radionica je organizovana u martu i bila je svojevrsan rezime prethodnih radionica koje su se, poslije definisanja stanja oblasti osiguranja kvaliteta, bavile specifičnim pitanjima od interesa za određene visokoškolske ustanove. Učesnici radionice razgovorali su i o naknadnim aktivnostima nakon studijske posjete visokoškolskim ustanovama u Beču tokom koje je predstavljen austrijski sistem visokog obrazovanja, a s ciljem razmjene iskustva u oblasti osiguranja kvaliteta i upravljanja visokoškolskim ustanovama.

U maju mjesecu organizovana je dvodnevna radionica tokom koje su učesnici upoznati sa kriterijima i pokazateljima koji se koriste u upravljanju kvalitetom i izgradnjom sistematskih elemenata identifikiranjem ključnih pokazatelja uspjeha u procesu učenja i nastave. Drugog dana učesnici su radili na PDCA ciklusu (Demingov krug: Planiraj -Uradi-Provjeri-Djeluj ciklus) za implementaciju mjere ili projekta namijenjenog postizanju određenog strateškog cilja institucije, kao što je povećanje angažiranosti studenata u procesu učenja.

Treća radionica je organizovana u julu s ciljem da se omogući održivost mreže koordinatora za osiguranje kvaliteta koja se formirala u toku trajanja Twinning projekta. Metode Appreciative inquiry i Pro-action café su korištene kako bi se aktivirale jake strane učesnika, kako bi ih se uključilo u konstruktivnu saradnju i kako bi se otvorio prostor za nove ideje. Svi učesnici su ohrabreni da primjene metode ponuđene i korištene tokom ove radionice i u svom radu na vlastitim ustanovama i u budućem radu mreže. Inovativne metode su učesnicima omogućile da razmisle o potrebama za takvom mrežom, njenim ciljevima i koristima od nje. Oni su utvrdili ključna pitanja i na njima su zajednički radili, te su razgovarali o mogućim načinima za dalju međusobnu saradnju i širenje mreže uključivanjem više ljudi koji rade u oblasti upravljanja kvalitetom u Bosni i Hercegovini. Učesnici su izrazili spremnost i volju da dalje aktivno učestvuju u toj mreži.

Na sve tri radionice su učestvovali koordinatori za osiguranje kvaliteta sa javnih i privatnih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini, domaći stručnjaci, predstavnici Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta, te međunarodni stručnjaci.

Sektor je aktivno učestvovao u realizaciji IPA Twinning projekta “Jačanje institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini”.

U prvoj polovini marta, 2015. godine (2-13.3.2015.) realizovana je studijska praksa (internship) tokom koje su dva predstavnika Agencije učestvovala u radu Austrijske agencije za akreditaciju (AQ Austria

Od 16.- 20. marta organizovana je petodnevna studijska posjeta Beču za koordinateure za osiguranje kvaliteta iz Bosne i Hercegovine koji dolaze iz javnih i privatnih visokoškolskih ustanova, Pored predstavnika različitih visokoškolskih ustanova, u studijskoj posjeti je učestvovao i predstavnik Sektora za razvoj visokog obrazovanja.

Tokom 2015.godine Sektor za razvoj visokog obrazovanja je aktivno učestvovao u izradi Internog priručnika kvaliteta Agencije. Svrha ovog priručnika je da opiše sistem osiguranja

kvaliteta u samoj Agenciji, a shodno Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini s jedne strane i Evropskim standardima i smjernicama za obezbjeđivanje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja, s druge strane.

Sektor za razvoj visokog obrazovanja je angažovan u radnoj grupi za izradu Samoevalucionog izvještaja Agencije, koji je radna grupa izradila u saradnji sa ekspertima IPA Tvining projekta „Jačanje institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta“, putem brojnih ekspertskih misija i grupnih internih sastanaka u toku dvije godine zajedničkog rada. Izradi samoevaluacionog izvještaja se pristupilo s ciljem podnošenja prijave za punopravno članstvo u Evropskoj asocijaciji za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju, ali i kao samoanalizi dosadašnjih praksi s namjerom identifikacije oblasti u kojima je potrebno unaprijediti procedure ili kreirati nove.

U februaru, 2015. godine, a kao nastavak aktivnosti iz 2014. godine sa zainteresovanim stranama, Agencija je organizovala sastanak sa predstavnicima nadležnih obrazovanih vlasti i HEAARS. Za sastanak su pripremljene prezentacije o zakonskom i formalnom okviru za akreditaciju studijskih programa u Bosni i Hercegovini trenutnoj situaciji u pogledu predstojećih postupaka za akreditaciju studijskih programa i procedure koja treba da se provedu.

Slijedeća aktivnost sa zainteresovanim stranama je realizovana tokom aprila 2015. godine. Agencija je nakon sastanka u februaru, dostavila svim zainteresovanim stranama pismo kojim ih je obavijestila o stavu Agencije po pitanju obaveze visokoškolskih ustanova da prođu postupak akreditacije studijskih programa i naglašeno je da Agencija akreditaciju studijskih programa smatra obaveznom. Ovo pismo i jasno izražen stav Agencije poslužili su, zajedno sa pravilnicima nadležnih obrazovanih vlasti i statusom visokoškolskih ustanova koje su prošle postupak institucionalne akreditacije, kao početna tačka za razgovore sa nadležnim obrazovnim vlastima koji su obavljani tokom aprila. Tokom ovih sastanaka precizirane su naredne aktivnosti i definisani su i koraci koje Agencija mora preduzeti kako bi unaprijedila proces akreditacije studijskih programa u Bosni i Hercegovini.

U periodu od 22-26. juna 2015. godine, Agencija je organizovala još jedan susret sa zainteresovanim stranama u Banjaluci. Na osnovu prethodne analize pravnih propisa, Agencija je definisala licenciranje i akreditaciju i pojasnila razlike između ove dvije procedure. Agencija je izradila koncept i provizorni raspored za akreditaciju studijskih programa u cijeloj Bosni i Hercegovini. Na osnovu shvatanja da je akreditacija u Bosni i Hercegovini zajednička odgovornost NOV-a, Agencije i VŠU-a, Agencija je dala ilustraciju različitih koraka koje strane uključene u proces treba da preduzmu.

Jedna od značajnijih aktivnosti u 2015. godini koja je primarno aktivnost Sektora za osiguranje kvaliteta je i obuka stručnjaka koji se nalaze na Listi stručnjaka Agencije. Predstavnica Sektora za razvoj visokog obrazovanja učestvovala je u pripremi i realizaciji obuka koje su održane 13. i 14. maja u Banjaluci i 8. i 9. jula u Sarajevu. Tom prilikom 45 stručnjaka sa liste je pohađalo obuku koja je uključivala i teorijsku osnovu, ali i praktičan rad kroz simulaciju primjera i situacija tokom posjete stručnjaka visokoškolskoj ustanovi.

Praćenjem provedbenog propisa, Agencija je pokrenula i inicijativu o izmjeni dokumenta Agencije iz 2009. godine „Uputstvo o formi i sadržaju diplome i dodatka diplome koju izdaju akreditirane visokoškolske ustanove“ ("Službeni glasnik BiH", broj: 86/09).

S obzirom na propisane nadležnosti institucija Bosne i Hercegovine u Okvirom zakonu o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini, te obavezama koje je Bosna i Hercegovina preuzela potpisivanjem Konvencije Vijeća Evrope/UNESCO-a o priznavanju kvalifikacija u visokom obrazovanju u evropskoj regiji (ETC No 165, 1997.), prijedlog izmjena se odnosi na nosioca

aktivnosti iz člana 11. Informacije o visokoškolskom sistemu, u vezi sa informacijama iz člana 10, stav 1., tačka 8 - Informacije o visokoškolskom sistemu, te na vremensku odrednicu ažuriranja informacija o visokoškolskom sistemu u Bosni i Hercegovini i javnom prezentiranju informacija na web stranici institucije, odakle ih preuzimaju visokoškolske ustanove prilikom izrade dodatka diplome.

S obzirom da se Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini jasno ne precizira nadležnost po ovom pitanju, te da je usko vezana i sa priznavanjem kvalifikacija i sa razvojem visokog obrazovanja obavljene su interne konsultacije sa ključnim partnerom na kojeg se predložene izmjene konkretno i odnose - Centrom za informisanje i priznavanje dokumenta iz oblasti visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini, te je preliminarno usaglašena zajednička verzija izmjena. Agencija je potom ušla u zakonsku proceduru izmjene svog dokumenta u skladu sa pravnim propisima „Jedinstvena pravila za izradu pravnih propisa u institucijama Bosne i Hercegovine“ („Službeni glasnik BiH“, broj 11/05 i 58/14), te Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa („Službeni glasnik BiH“, broj 81/06 i 80/14).

Agencija kontinuirano prikuplja podatke relevantne za razvoj visokog obrazovanja u skladu sa svojim nadležnostima, putem različitih metodologija.

Podaci za interne baze podataka koje se odnose na sve kontakt podatke visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini, menadžmenta ustanova i koordinatora za osiguranje kvaliteta, kao i nadležnih obrazovnih vlasti prikupljaju se redovno na početku semestara u svakoj akademskoj godini, u saradnji sa nadležnim obrazovnim vlastima i visokoškolskim ustanovama u Bosni Hercegovini.

Na osnovu prikupljenih podataka od nadležnih obrazovnih vlasti izrađuju se baze podataka i prikazi licenciranih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini (status visokoškolske ustanove, vrsta vlasništva, lokacija, nadležna obrazovna vlast), te baza visokoškolskih ustanova i studijskih programa koji se izvode putem isturenih odjeljenja ili dislocirane nastave van matičnog sjedišta ustanove. Agencija vodi i baze podataka o postojećem zakonodavnom okviru u Bosni i Hercegovini, bazu podataka o osnivanju visokoškolskih ustanova, procedura za izdavanja licence/dozvola za izvođenje SP, izdavanja rješenja o privremenoj akreditaciji, i dr. Na osnovu prikupljenih podataka Agencija daje savjete i informacije iz svoje nadležnosti zainteresiranim stranama.

U izvještajnom periodu, kontinuirano su davani savjeti o politici rada i razvoja nadležnim obrazovnim organima, kao i savjeti i informacije iz nadležnosti Agencije svim zainteresiranim stranama u visokom obrazovanju. Aktivnost davanja savjeta i informacija zainteresiranim stranama, o pitanjima iz svoje nadležnosti redovno je obavljana putem dopisa, e-putem ili na usmeni upit. Zainteresirane strane, studenti, kandidati za upis, roditelji, nevladine organizacije, predstavnici domaćih i stranih institucija su informisani u skladu sa nadležnostima Agencije ili upućivani na relevantne izvore informacija u Bosni i Hercegovini.

Redni broj	Aktivnost	Rok
1.	Realizacija stručnih tematskih radionica za visokoškolske ustanove i nadležne obrazovne vlasti.	Aktivnost realizovana
2.	Učešće u implementaciji aktivnosti IPA Twinning projekta	Aktivnost realizovana
2.1.	Učešće u konsolidaciji Kriterija za akreditaciju	Aktivnost realizovana

	visokoškolskih ustanova u BiH	
2.2.	Učešće u izradi Internog priručnika za kvalitet	Aktivnost realizovana
2.3.	Učešće u izradi Samoevaluacionog izvještaja Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta	Aktivnost realizovana
2.4.	Učešće u ostalim aktivnostima IPA Twinning projekta	Aktivnost realizovana
3.	Organizovanje sastanaka sa zainteresovanim stranama	Aktivnost realizovana
4.	Koordinacija i realizacija aktivnosti programa jačanje javnih institucija (SPI) u Bosni i Hercegovini	Aktivnost realizovana
5.	Učešće u implementaciji aktivnosti s ciljem realizacije strateških programa Agencije	Aktivnost realizovana
6.	Učešće u realizaciji projektnih aktivnosti u kojima Agencija učestvuje kao partnerska institucija	Aktivnost realizovana
7.	Ostvarivanje međunarodne saradnje u području razvoja	Aktivnost realizovana
8.	Aktivnosti u oblasti akreditacije visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini	Aktivnost realizovana
9.	Analiza, unapređenje i praćenje provođenja provedbenih propisa Agencije	Aktivnost realizovana
10.	Prikupljanje podataka relevantnih za razvoj visokog obrazovanja u skladu s nadležnostima	Aktivnost realizovana
11.	Davanje savjeta i informacija o pitanjima iz svoje nadležnosti zainteresovanim stranama	Aktivnost realizovana
12.	Davanje savjeta o politici rada i razvoja ministarstvu Republike Srpske, kantonalnim ministarstvima i Brčko distriktu BiH	Aktivnost realizovana

Tabela 1.: Planirane i realizovane aktivnosti Sektora za razvoj visokog obrazovanja

5. OSIGURANJE KVALITETA

U skladu sa Programom rada za 2015. godinu nastavljene su aktivnosti u oblasti akreditacije visokoškolskih ustanova u BiH u koje su bile zajednički uključene visokoškolske ustanove, nadležni obrazovni organi, stručnjaci s liste stručnjaka a gdje je uloga Agencije bila:

- Imenovanje komisija stručnjaka u pogledu izbora s liste stručnjaka, prema Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u BiH,
- Davanje preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini nadležnim obrazovnim organima na osnovu mišljenja komisija domaćih i međunarodnih stručnjaka,
- Ocjenjivanje usklađenosti rješenja o akreditaciji s minimalnim standardima iz područja visokog obrazovanja i kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova,

- Vođenje Državnog registra akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini,
- Objavljivanje Liste akreditovanih visokoškolskih ustanova na web stranici Agencije, u 3 dnevne novine i Službenom glasniku Bosne i Hercegovine i
- Izdavanje Uvjerenja o akreditaciji visokoškolske ustanove, na zahtjev stranaka, nakon uvida u Državni registar.

Sektor je tokom 2015. godine imenovao 13 komisija domaćih i međunarodnih stručnjaka na osnovu prijedloga nadležnih obrazovnih vlasti i to za sljedeće visokoškolske ustanove:

1. Sveučilište u Mostaru,
2. Univerzitet "Džemal Bijedić", Mostar,
3. Američki univerzitet u Bosni i Hercegovini,
4. Visoka škola "Logos centar" u Mostaru,
5. Univerzitet u Bihaću,
6. Univerzitet u Travniku,
7. Internacionalni univerzitet u Travniku
8. Univerzitet/Sveučilište "Vitez",
9. Visoka škola "CEPS - centar za poslovne studije" Kiseljak,
10. Panevropski univerzitet "Apeiron",
11. Univerzitet "Hercegovina",
12. Visoka škola za turizam i menadžment Konjic i
13. Visoko poslovno-tehnička škola, Doboj.

U skladu sa članom 49. Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju u BiH, Sektor je izradio šest *Preporuka o akreditaciji* visokoškolskih ustanova na temelju Mišljenja Komisija domaćih i međunarodnih stručnjaka, i to za sljedeće visokoškolske ustanove:

1. Univerzitet u Tuzli,
2. Sveučilište u Mostaru,
3. Univerzitet "Džemal Bijedić", Mostar,
4. Američki univerzitet u Bosni I Hercegovini,
5. Visoka škola "Logos centar" u Mostaru i
6. Univerzitet u Bihaću.

Na osnovu ovih Preporuka o akreditaciji koje je izdala Agencija, nadležni obrazovni organ Ministarstvo obrazovanja, nauku, kulturu i sport Tuzlanskog kantona izdalo je jedno Rješenje o akreditaciji i jedno Rješenje o uslovnoj akreditaciji, tri Rješenja o akreditaciji izdalo je Ministarstvo prosvjete, znanosti, kulture i športa Hercegovačko-neretvanskog kantona i jedno Rješenje o akreditaciji izdalo je Ministarstvo obrazovanja, nauke, kulture i sporta Unsko-sanskog kantona.

U Državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova koji vodi Agencija u skladu Pravilnikom o vođenju državnog registra akreditovanih visokoškolskih ustanova („Službeni glasnik BiH“, broj 100/11) nakon ocjene usklađenosti Rješenja o akreditaciji s minimalnim standardima iz područja visokog obrazovanja i kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u BiH u 2015. godini su upisane sljedeće visokoškolske ustanove:

1. Univerzitet u Tuzli,
2. Sveučilište u Mostaru,

3. Univerzitet "Džemal Bijedić", Mostar,
4. Visoka škola "Logos centar" u Mostaru i
5. Univerzitet u Bihaću.

U skladu sa Okvirnim zakonom i Pravilnikom o vođenju državnog registra akreditovanih visokoškolskih ustanova, Sektor je u 2015. godini na internet stranici Agencije ažurirao Listu akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini koja je stalno dostupna javnosti, te istu objavio jednom toku 2015. g. u tri visokotiražna časopisa koji izlaze u BiH (Večerni list, Oslobođenje i Euro Blic), te poslao krajem godine i zahtjev za objavu Liste akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini u Službenom glasniku BiH.

U izvještajnom periodu je na 30. sjednici Upravnog odbora Agencije usvojena Odluka o izmjenama i dopunama Odluke o kriterijima za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa u Bosni i Hercegovini.

Na 31. sjednici Upravnog odbora Agencije usvojen je dokument Odluka o izmjenama i dopunama odluke o kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini.

Na 32. sjednici Upravnog odbora Agencije usvojene su sljedeći dokumenti koji će doprinjeti unapređenju internih procedura Agencije i jednoobraznosti procedura i to: Instrukcija o načinu davanja preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova u BiH i Instrukcija o imenovanju komisije stručnjaka za akreditaciju visokoškolskih ustanova i studijskih programa.

Sektor za osiguranje kvaliteta je redovno ažurirao profesionalne i lične podatke stručnjaka koji se već nalaze na Listi stručnjaka, a u aprilu 2015. godine, Agencija je raspisala treći javni konkurs za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa u Bosni i Hercegovini. Postupak usvajanja liste stručnjaka je u završnoj fazi realizacije.

U skladu sa programom rada za 2015.godinu, kao i u cilju revizije postojećih dokumenata Agencije i njihovim usklađivanjem sa Europskim standardima i smjernicama za osiguranje kvaliteta u Europskom prostoru visokog obrazovanja imenovane su tri radne grupe u čijem radu su osim državnih službenika iz Sektora za osiguranje kvaliteta imenovani i državni službenici drugih sektora: Radna grupa za izradu smjernica uz kriterije za akreditaciju visokoškolskih ustanova, Radna grupa za reviziju kriterija za akreditaciju studijskih programa u Bosni i Hercegovini i Radna grupa za izradu izmjena i dopuna Odluke o normama kojima se određuju minimalni standardi u oblasti visokog obrazovanja.

U sklopu Twinning projekta pod nazivom: "Jačanje institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini" održane su četiri radionice sa visokoškolskim ustanovama sa ciljem pružanja podrške visokoškolskim ustanovama za unapređenja sistema osiguranja kvaliteta, jačanja kapaciteta menadžera za osiguranja kvaliteta, dubljeg razumijevanja razvoja i upotrebe kriterija i pokazatelja osiguranja kvaliteta, te sa ciljem pružanja konkretne podrške visokoškolskim ustanovama za njihov dalji razvoj.

U sklopu ranije pomenutog projekta, u izvještajnom periodu su organizovane radionice i sastanci sa predstavnicima nadležnih obrazovnih vlasti u Bosni i Hercegovini na temu akreditacije studijskih programa. Dvije radionice su organizovane u februaru i julu 2015.godine, a pojedinačni sastanci sa predstavnicima nadležnih obrazovnih vlasti, na ovu temu održani su sa predstavnicima:

- Agencije za akreditaciju visokoškolskih ustanova Republike Srpske i Ministarstva prosvjete i kulture Republike Srpske, 21.04.2015.godine
- Ministarstva obrazovanja, nauke, kulture i sporta Tuzlanskog kantona 22.04.2015.godine
- Ministarstva obrazovanja, nauke i mlade Kantona Sarajevo i Ministarstva obrazovanja, nauke, kulture i sporta Zeničko-dobojskog kantona, 23.04.2015.godine.

U izvještajnom periodu, u saradnji sa stranim ekspertima uključenih u twinning projekat realizovane su obuke stručnjaka u cilju pružanja znanja, vještina i kompetencija neophodnih za efikasno i profesionalno provođenje postupka akreditacije. Dvije jednodvne obuke su održane u maju u Banjaluci i julu u Sarajevu.

Pomoćnik direktora za osiguranje kvaliteta boravio je na studijskoj praksi u austrijskoj Agenciji za osiguranje kvaliteta i akreditaciju sa ciljem sticanja opšteg znanja o organizaciji i funkcionisanju navedene Agencije sa primjenom stečenog znanja u određenim segmentima u ovoj Agenciji. Studijska praksa, također je realizovana u sklopu twinning projekta.

Sektor za osiguranje kvaliteta je učestvovao u izradi Vodiča za obuku stručnjaka i Priručnika za interno osiguranje kvaliteta, izrađenih kroz realizaciju twinning projekta.

Predstavnici Sektora u izvještajnom periodu bili su aktivno uključeni u aktivnostima izrade Samoevaluacijskog izvještaja Agencije. U svrhu finalizacije navedenog izvještaja i definisanja aktivnosti potrebnih na putu do statusa punopravnog člana ENQA formirane su dvije radne grupe i to:

- Radna grupa za pripremu konačne verzije samoevaluacijskog izvještaja Agencije i
- Radna grupa za izradu i praćenje realizacije plana aktivnosti aplikacije za punopravno članstvo u ENQA

Državni službenici iz Sektora za osiguranje kvaliteta u izvještaj periodu su, pored navedenog twinning projekta bili aktivno uključeni i u sljedeće projekte: GIZ, BIHTEQ, ONE HEALTH i sl.

U skladu sa članom 48. alineja 7) dato je više savjeta i informacija zainteresovanim stranama.

Planirane i izvršene aktivnosti Sektora za osiguranje kvaliteta prikazane su u slijedećoj tabeli:

	AKTIVNOST	ROK	
1.	Ažuriranje podataka o domaćim i međunarodnim stručnjacima s utvrđene liste stručnjaka	Kontinuirano	Aktivnost je realizirana
2.	Raspisivanje javnog konkursa za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka iz nedostajućih naučnih/umjetničkih oblasti i pojedinih kategorija eksperata, prvenstveno studenata	Februar-mart	Aktivnost je realizirana. U aprilu je raspisan javni poziv i aktivnost je u završnoj fazi realizacije.
3.	Izbor stručnjaka koji zadovoljavaju kriterijume iz Odluke o izmjenama i dopunama odluke o kriterijima za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka	Maj-August	Aktivnost je realizirana. U aprilu je raspisan javni poziv i aktivnost je u završnoj fazi realizacije.

4.	Informacija o stanja akreditacije visokoškolskih ustanovama u BiH za 2014. g.	Decembar	Aktivnost je realizirana
5.	U saradnji sa nadležnim obrazovnim vlastima organizacija određenih vidova edukacije stručnjaka sa utvrđene liste stručnjaka Agencije	Prema projektnim aktivnostima ma Twinning projekta	Aktivnost je realizovana. Održane su dvije jednodnevne obuke u maju u Banjaluci i dvije jednodnevne obuke u Sarajevu.
6.	Imenovanje komisija stručnjaka u pogledu izbora s liste stručnjaka	Prema pristiglim zahtjevima	Aktivnost je realizirana. Imenovano je 13 Komisija stručnjaka
7.	Davanje preporuke o akreditaciji nadležnim ministarstvima na osnovu mišljenja komisija stručnjaka	Prema pristiglim izvještajima komisije	Aktivnost je realizirana. Izdato je šest preporuka o akreditaciji.
8.	Ocjenjivanje usklađenosti rješenja o akreditaciji s minimalnim standardima iz područja visokog obrazovanja i kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova	Prema pristiglim rješenjima o akreditacijama	Aktivnost je realizirana.
9.	Vođenje Državnog registra akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini	Kontinuirano	Aktivnost je realizirana. U izvještaj periodu pet visokoškolskih ustanova je upisano u Državni registar.
10.	Objavljivanje liste akreditovanih VŠU na web stranici Agencije	Stalna dostupnost	Aktivnost je realizovana. Lista je stalno dostupna na web stranici Agencije.
11.	Objavljivanje liste akreditovanih VŠU u Službenom glasniku Bosne i Hercegovine najmanje jednom godišnje	Pred početak nove akademske godine	Aktivnost je realizirana
12.	Objavljivanje liste akreditovanih VŠU u trima visokotiražnim dnevnom novinama najmanje dva puta godišnje	Na početku zimskog i ljetnog semestra	Aktivnost je realizirana. Lista je objavljena u trima visokotiražnim novinama na teritoriji BiH.
13.	Analiza stanja kvaliteta na VŠU u BiH kojom će se na nivou BiH utvrditi stanje i trendove u oblasti osiguranja kvaliteta.	Decembar	Realizacija aktivnosti u toku
14.	Davanje savjeta i informacija zainteresovanim stranama	Kontinuirano	Aktivnost je realizirana.
15.	Učešće u Izradi Samevaluacionog izvještaja Agencije u skladu sa (ESG 2 i ESG 3), vezano za punopravno članstvo Agencije u ENQA i/ili EQAR kroz realizaciju Twinning projekta,	Prema projektnim aktivnostima ma Twinning	Aktivnost je realizirana.

		projekta	
16.	Aktivnosti na uvođenju internog standarda kvaliteta (ISO) kroz realizaciju GIZ projekta.	Prema projektnim aktivnostima GIZ projekta	Realizacija aktivnosti uslovljena promjenom projektnog zadatka.

Tabela 2. Planirane i realizovane aktivnosti Sektora za osiguranje kvaliteta

6. MEĐUNARODNA SARADNJA

S obzirom da razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta ima značajan evropski kontekst, Agencija je i u izvještajnom periodu imala brojne međunarodne aktivnosti preduzimate u cilju prenošenja dobrih evropskih praksi, te stvaranja prepoznatljivosti Agencije i u Bosni i Hercegovini i u Evropi.

6.1. Članstvo u međunarodnim asocijacijama agencija za osiguranje kvaliteta

Agencija je na osnovu zaključka Savjeta ministara Bosne i Hercegovine o potrebi učlanjenja Agencije u evropske i međunarodne asocijacije za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju, postala punopravna članica Mreže agencija za osiguranje kvaliteta u centralnoj i istočnoj Evropi (CEENQA - www.ceenetwork.hu), te Međunarodne mreže agencija za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (INQAAHE - www.inqaahe.org). Agencija je u 2010. godini dobila status pridruženog člana Evropske asocijacije za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ENQA - www.enqa.eu). Iako je Agencija u 2014. godini pokrenula proceduru za dobijanje punopravnog statusa u ovoj asocijaciji putem eksternog pregleda nezavisnih stručnjaka, ovaj proces je bio prolongiran zbog usvajanja revidiranih ESG u maju 2015. godine prema kojem će ENQA vršiti eksterne evaluacije agencija. Isti uslovi vrijede i za izlistavanje u Evropskom registru agencija za osiguranje kvaliteta (EQAR - www.eqar.eu). S tim u vezi, Agencija je tokom 2015. nastavila sa pripremama samoevaluacijskog izvještaja potrebnog za eksternu evaluaciju koju provodi ENQA.

6.2. Saradnja s regionalnim i međunarodnim agencijama i učešće na međunarodnim forumima o osiguranju kvaliteta u visokom obrazovanju

Agencija je uspostavila saradnju sa svim sličnim agencijama i tijelima u regionu jugoistočne Evrope. Kontakti, zajedničko djelovanje i razmjena iskustava postali su stalna praksa u radu Agencije. Agencija je paralelno uspostavila i odlične odnose s agencijama iz država EU-a, kako bi obezbijedila transfer znanja i najboljih praksi od agencija koje su punopravne članice ENQA-e i izlistane su u EQAR-u.

Na osnovu Odluke Predsjedništva BIH, Agenciji za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta odobreno je potpisivanje pristupnice za članstvo u Regionalnoj platformi za saradnju i

istraživanje u visokom obrazovanju. Predstavnicima deset univerziteta, šest nadležnih obrazovnih vlasti i agencija i parlamentarni odbor za obrazovanje iz sedam zemalja (Albanija, Bosna i Hercegovina, Hrvatska, bivša Jugoslovenska Republika Makedonija, Crna Gora, Srbija i Slovenija) u prisustvu Savjeta za regionalnu saradnju i visoko obrazovanje i autoriteta u Irskoj su osnivači platforme. Platforma je neprofitna asocijacija visokoškolskih institucija, vlasti i parlamentarnih odbora i djeluju kroz tri tijela: vijeće, odbor i sekretarijat.

U novembru 2015.godine u Zagrebu predstavnici Agencije učesovali su na regionalnom sastanku koji je s ciljem razmjene informacija i unapređenja saradnje organizovala Agencija za znanost i visoko obrazovanje Hrvatske.

Dobri odnosi i saradnja sa evropskim agencijama i tijelima, kao i učešće u međunarodnim projektima i forumima imaju za cilj unapređenje međunarodnog kredibiliteta Agencije i prenos pozitivnih iskustava i evropskih praksi u sistem osiguranja kvaliteta u Bosni i Hercegovini.

7. PROVOĐENJE MEĐUNARODNO FINANSIRANIH PROJEKATA

7.1. IPA National Programme 2011 - Jačanje institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta

Dvogodišnji EU Tvinig projekat „Jačanje institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta“ završio je sredinom septembra 2015. godine. Tokom 2015. godine, nastavilo se sa planiranim aktivnostima projekta, koje su započele u septembru 2013. godine. Glavni partner za provođenje Projekta je Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta. U ime Austrije, Projekat je provodila Agencija za evropske integracije i ekonomsku saradnju, dok je Agencija za osiguranje kvaliteta i akreditaciju Austrije (AQ Austria) u saradnji sa relevantnim ekspertima, obezbjedila odgovarajuću ekspertizu tokom dvogodišnjeg trajanja Projekta.

Implementacija Tvinig projekta zahtijevala je imenovanje projektnih lidera ispred zemlje korisnice (BiH) i zemlje članice (Austrija), kao i stalnih Tvinig savjetnika. IPA Tvinig projekat „Jačanje institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta“ sastojao se od 4 komponente koje su omogućile realizaciju projektnih ciljeva.

1. komponenta- Analiza pravnih propisa u BiH - rezultati ove komponente su bili osnova za razumijevanje potencijala i prepreka prilikom implementacije sistema za osiguranje kvaliteta. Aktivnosti iz ove komponente su nastavljene u samoj završnici implementacije projekta, kada su relevantni evropski eksperti, angažovani tokom cijele implementacije ovog projekta, dali odgovarajuće preporuke za najvažnije učesnike procesa osiguranja kvaliteta visokog obrazovanja u BiH. Preporuke su predstavljene na Konferenciji ministara obrazovanja BiH u oktobru 2015.godine.

Osnovni elementi *2. komponente* su Analiza kapaciteta Agencije u odnosu na djelotvorno provođenje sistema eksternog osiguranja kvaliteta koji je u skladu sa Okvirnim zakonom i Evropskim standardima i smjernicama. Agencija je tokom 2015. nastavila sa pripremanima

samoevaluacijskog izvještaja potrebnog za eksternu evaluaciju koju provodi ENQA. To je podrazumijevalo: rad na unapređenju unutrašnjeg sistema kvaliteta; izvršena je konsolidacija kriterija za institucionalnu akreditaciju u skladu sa revidiranim Evropskim standardima i smjernicama; izrađen je Interni priručnik za kvalitet i Politika kvaliteta; realizovana je praksa četiri državna službenika Agencije u austrijskoj agenciji za osiguranje kvaliteta i akreditaciju; realizovane su aktivnosti vezane za strateško planiranje.

Aktivnosti u okviru *3.komponente* koje su bile usmjerene na visokoškolske ustanove, u cilju razvijanja sopstvenih strategija, kao i aktivnosti na provođenju unutrašnjeg sistema kvaliteta, nastavljene su tokom prve polovine 2015.godine. Također, u okviru izvještajnog perioda, realizovane su dvije studijske posjete tokom kojih su predstavnici visokoškolskih ustanova iz BiH imali priliku detaljnije se upoznati sa austrijskim visokoškolskim ustanovama i ostalim relevantnim institucijama. Inicirano je formiranje mreže koordinatora za osiguranje kvaliteta sa različitih visokoškolskih ustanova u cilju unapređenja znanja, dijeljenja iskustava iz oblasti kvaliteta, trendova i izazova.

U okviru *4. komponente*, Agencija je nastavila sa aktivnostima koje se odnose na unapređenje procesa akreditacije visokoškolskih ustanova u BiH. U saradnji sa nadležnim obrazovnim vlastima realizovan je niz sastanaka/radionica usmjerenih na rješavanje otvorenih pitanja, unapređenje procedura i propisa. Realizovane su dvije serije obuka stručnjaka koji učestvuju u procesu akreditacija, te je izrađen Priručnik za obuke stručnjaka koji služi kao osnova za realizaciju svih narednih obuka.

7.2. Program za jačanje javnih institucija u BiH (GIZ)

Program jačanja javnih institucija u Bosni i Hercegovini zasniva se na Sporazumu o saradnji između Bosne i Hercegovine i Savezne Republike Njemačke. Njemačko savezno ministarstvo za ekonomsku saradnju i razvoj (BMZ) je u tom cilju ovlastilo Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH za provedbu njemačkog doprinosa u programu. Glavni politički nosilac u Bosni i Hercegovini je Ured koordinatora za reformu javne uprave.

Pored Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave, korisnici programa su Centralna banka Bosne i Hercegovine, Agencija za statistiku Bosne i Hercegovine, Agencija za javne nabavke Bosne i Hercegovine i Agencija za predškolsko, osnovno i srednje obrazovanje, a nakon konsultacija u ovaj program uključena je i Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta.

U okviru Programa za jačanje javnih institucija tokom 2015.godine Agencija je aktivno učestvovala u aktivnostima u okviru tri tematske oblasti: komunikacije i upravljanje znanjem, upravljanje ljudskim resursima i upravljanje kvalitetom.

7.3. Strateški razvoj visokog obrazovanja i standarda kvalifikacija

Strateški razvoj visokog obrazovanja i standarda kvalifikacija je projekat Vijeća Evrope i Evropske unije u Bosni i Hercegovini. Glavni cilj projekta je poboljšati i razviti ljudske resurse i institucionalne kapacitete o poduzetničkom učenju i visokom obrazovanju, uključujući sistem osiguranja kvaliteta u visokom obrazovanju, ali i sistem vrednovanja kvalifikacija koji jednako prepoznaje sve forme učenja.

Partneri na implementaciji projekta su: Rektorska konferencija Bosne i Hercegovine, visokoškolske ustanove, studentske organizacije, Konferencija ministara obrazovanja Bosne i Hercegovine, nadležni obrazovni organi u Bosni i Hercegovini, Centar za informisanje i priznavanje dokumenata u oblasti visokog obrazovanja, Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta i drugi partneri.

7.4. Eurydice mreža

Agencija kao jedan od centara podrške nacionalnoj jedinici Bosne i Hercegovine, kao članice Eurydice mreže, u okviru Sporazuma između Evropske unije i Bosne i Hercegovine (juni 2014. godine) o djelimičnom učešću Bosne i Hercegovine u Erasmus + programu Unije za obrazovanje, mlade i sport, aplikantima iz Bosne i Hercegovine, dostavlja podatke iz svoje nadležnosti centralnoj jedinici za Eurydice mrežu u Ministarstvu civilnih poslova Bosne i Hercegovine, koja ima koordinirajuću ulogu u prikupljanju informacija za institucije u Bosni i Hercegovini.

Eurydice mreža u skladu sa svojom misijom, kao informativna mreža o obrazovanju, odnosno internacionalna mreža za prikupljanje praćenje, obradu i razmjenu pouzdanih i trenutno uporedivih informacija o obrazovnim sistemima i politikama širom Evrope, upućuje zahtjeve, upitnike ili potražuje izvještaje od centralne jedinice Bosne i Hercegovine, koje centralna jedinica ispunjava u saradnji sa institucionalnim centrima.

I u narednom periodu, kontinuirano, očekuju se zajedničke aktivnosti na tematskim izvještajima, komparativnim studijama, faktima i brojevima, i drugom.

7.5. HERE grupa

Predstavnica Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta je imenovana u HERE (Higher Education Reform Experts) grupi. HERE su nacionalne grupe eksperata u visokom obrazovanju koje čine predstavnici akademske zajednice i institucija nadležnih za visoko obrazovanje, a čijim radom koordiniraju Nacionalni Erasmus+ Uredi, uz odobrenje i podršku Evropske komisije i EACEA Agencije. Članovima HERE grupa će tokom mandata od 3 godine biti omogućena edukacija i razmjena informacija sa HERE grupama iz drugih zemalja sa ciljem razvoja obrazovnih politika i podrške reformskim procesima u Bosni i Hercegovini. Također, članovi HERE grupe iz Bosne i Hercegovine obavezni su dati podršku u organizaciji i realizaciji tzv. Misija tehničke podrške (Technical Assistance Missions) na

visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini o temama koje su prethodno dogovorene u HERE grupi, a nakon konsultacija i iskazanog interesa pojedinih visokoškolskih ustanova. Tokom 2015. godine, HERE BIH grupa je imala 3 sastanka, 2 misije tehničke podrške (Svi izvještaji su distribuirani visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini i dostupni su na stranici Nacionalnog Erasmus + Ureda u Bosni i Hercegovini, na slijedećem linku: <http://www.erasmusbih.com/index.php/en/here>

Jedna od obaveza HERE grupe je dostavljanje godišnjeg izvještaja o stanju u visokom obrazovanju Evropskoj komisiji. Članovi HERE grupe aktivno su učestvovali u izradi dokumenta „*Country fiche for Bosnia and Herzegovina – overview of the Higher Education in Bosnia and Herzegovina*“ za 2015. godinu koji daje pregled stanja u visokom obrazovanju i dostavljen je Evropskoj komisiji u decembru, 2015. godine.

7.6. Ostali međunarodni projekti

Tokom 2014.godine Agencija je aktivno učestvovala u realizaciji tri „Tempus” projekta. Kroz ove projekte, Agencija je osnažila svoje kapacitete (ljudske, prije svega),te regionalnu i međunarodnu saradnju:

- *Benchmarking kao alat za poboljšanje učinka visokoškolskih ustanova* (Benchmarking as a tool for improvement of higher education institution performance - BIHTEK) – nosilac projekta Katholieke Hogeschool Sint-Lieven, Belgija. Cilj ovog projekta je predstavljanje metodologije „benchmarkinga“ na univerzitetima u BiH kao moderne metode upravljanja i kao efikasne metode za poboljšanje kvaliteta.
- *JAVNO ZDRASTVO NA ZAPADNOM BALKANU - poboljšanje u oblasti javnog zdravstva i razvoj “ONE HEALTH” obrazovne i znanstvene arhitekture u zemljama zapadnog Balkana* (Improvement in the field of Public Health and Development of a “One Health” Educational and Scientific Architecture in Western Balkan Countries – PHWB) - nosilac projekta Università degli Studi di Milano. Cilj ovog projekta je izgraditi i / ili poboljšati javno zdravstvenu arhitekturu na zapadnom Balkanu i promovirati " One Health " pristup kao relativno nov i moderan koncept u rješavanju javno zdravstvenih pitanja.
- *BH kvalifikacioni okvir za visoko obrazovanje* (Bosnia and Herzegovina Qualification Framework for Higher Education – BHQFHE) – nosilac projekta Univerzitet u Paderbornu. Cilj projekta je podrška razvoju BH kvalifikacionog okvira za visoko obrazovanje i njegovoj implementaciji na institucionalnom nivou u skladu sa kriterijima Evropskog kvalifikacionog okvira za cjeloživotno učenje (EQF-LLL) i Kvalifikacionog okvira Evropskog prostora visokog obrazovanja (QF-EHEA).
- **Erasmus + program**

Učešće Agencije u projektima saradnje u okviru Erasmus + programa nastavljeno je i u 2015. godini u smislu pripreme potrebne dokumentacije za apliciranje. U pozivu objavljenom početkom godine, Agencija je pristala na saradnju u četiri projekta od kojih je samo jedan odobren. Projekat pod nazivom “Jačanje internacionalizacije u visokom obrazovanju u Bosni i

Hercegovini” (Strengthening of Internationalisation in Bosnia and Herzegovina higher education – STINT) biće realizovan u periodu od 2016 – 2018. Koordinator projekta je Katholieke Universiteit Leuven, a partner-koordinator u Bosni i Hercegovini je Univerzitet u Istočnom Sarajevu. Aktivnosti projekta su fokusirane na institucionalno i nacionalno jačanje internacionalizacije, ali i mehanizama za priznavanje kvalifikacija kao osnove za kvalitetnu i uspješnu internacionalizaciju i mobilnost.

v.d. **DIREKTOR**

Doc. dr Husein Nanić, s. r.