

BOSNA I HERCEGOVINA - БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА

*Agencija za razvoj visokog
obrazovanja i osiguranje
kvaliteta/kvalitete
Bosne i Hercegovine
Banja Luka*



*Агенција за развој високог
образовања
и обезбјеђивање квалитета
Босне и Херцеговине
Бања Лука*

Broj:

Datum:

PREDNACRT

Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, br. 5/03, 42/03, 26/04, 42/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09 i 103/09) i člana 11. Odluke o godišnjem planiranju rada i načinu praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 94/14), Agencija za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta, *d o n o s i*

IZVJEŠTAJ O RADU AGENCIJE ZA RAZVOJ VISOKOG OBRAZOVANJA I OBEZBJEĐIVANJE KVALITETA ZA 2017. GODINU

I - UVOD

Agencija za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta (u daljem tekstu: Agencija) osnovana je članom 47. Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj:59/07 i 59/09) kao samostalna upravna organizacija. Nadležnosti Agencije definisane su članovima 48. 49. i 50. Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini, a organizacija, upravljanje, rukovođenje i finansiranje Agencije propisani su članovima 51. i 52. Okvirnog zakona. Odlukom Savjeta ministara („Službeni glasnik BiH“, broj:10/08) određeno je sjedište Agencije u Banjoj Luci i početak rada 01.03.2008. godine. Agencija je operativna od 01.12.2008. godine. Savjet ministara Bosne i Hercegovine je na 74. sjednici, održanoj 05.02.2009. godine, dao saglasnost na Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Agencije.

Agencija za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta u 2017. godini bazirala je svoje aktivnosti na Programu rada Agencije za 2017. godinu, koji je usvojio Upravni odbor Agencije, a nakon toga i Savjet ministara Bosne i Hercegovine na 90. sjednici, održanoj 01.02.2017.godine. Planirani godišnji rezultati Agencije proizlaze iz Srednjoročnog plana rada Agencije 2017.-2019., koji je bio i osnova za izradu godišnjeg programa rada Agencije. Srednjoročni cilj Agencije – *Unaprijediti politike i razvoj kvaliteta u oblasti obrazovanja u Bosni i Hercegovini*– implementiran je putem dva specifična cilja:

1. Davanje sistemskih savjeta i preporuka u skladu sa mandatom Agencije i
2. Jačanje internog i eksternog sistema obezbjeđivanja kvaliteta u oblasti visokog obrazovanja u BiH i prepoznatljivost Agencije.

Navedeni srednjoročni i specifični ciljevi Agencije ostvareni su kroz realizaciju dva programa i to:

1. Provođenje istraživanja i analiza zasnovanih na dokazima i

2. Unapređenje i provođenje procesa obezbjeđivanja kvaliteta

U izvještajnom periodu, Agencija je, u okviru dva utvrđena programa, realizovala slijedeće prioritetne zadatke planirane Programom rada za 2017. godini, i to:

- **Provođenje tematskih istraživanja i analiza**

1. *„Učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta“*

U cilju što kvalitetnije pripreme učesnika za proces akreditacije studijskih programa u Bosni i Hercegovini, Agencija je tokom novembra 2017. godine provela anketiranje visokoškolskih ustanova. Prikupljeni podaci imali su za cilj prikaz realnog stanja ispunjenosti kriterija 3. za akreditaciju studijskih programa u Bosni i Hercegovini (dokument Agencije BiH „Odluka o kriterijima za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija u Bosni i Hercegovini“ - „Službeni glasnik BiH“, broj 47/17). Podaci iz anketnih upitnika su pohranjeni u bazu podataka, obrađeni opisno, tabelarno i grafički. Nalazi analize, zaključci i preporuke ovog istraživanja su izrađeni zbirno za sve visokoškolske ustanove u BiH. Prezentacija nalaza istraživanja, zaključci i preporuke s ciljem promovisanja i podrške stalnom praćenju i unapređenju unutrašnjih sistema kvaliteta biće prezentovani svim visokoškolskim ustanovama u toku 2018. godine radi dostizanja što višeg nivoa ispunjenosti kriterija na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini.

2. *Analiza preporuka ENQA-e*

U periodu od 08.-10. maja 2017. godine Agencija je prošla postupak eksterne evaluacije koju je provela Evropska asocijacija za osiguranje kvaliteta - ENQA. Ovaj postupak eksterne evaluacije je redovna procedura u okviru apliciranja za prijem u punopravno članstvo u ENQA, a u cilju provjere usaglašenosti postupanja Agencije sa Standardima i smjericama za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG). Komisija ENQA-e je nakon obavljene posjete Agenciji i razgovora sa zainteresovanim stranama sačinila Izvještaj u kojem je navedeno činjenično stanje, pohvale za Agenciju i preporuke za otklanjanje uočenih nedostataka u postupanju kod pojedinih standarda. U Izvještaju Komisije utvrđena je usaglašenost Agencije sa ESG, i to četiri kriterija Komisija je ocijenila kao potpuno ispunjena, šest kriterija kao znatno ispunjena i četiri kao djelimično ispunjena. U cijelom izvještaju, a koji se nalazi na službenoj internet stranici Agencije, www.hea.gov.ba, navodi se da Agencija nema dovoljan stepen samostalnosti u radu i mogućnost da nezavisno obavlja funkciju osiguranja kvaliteta visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini bez uticaja trećih strana. Komisija u Izvještaju navodi da Agencija nema mehanizme kako da osigura jednako i dosljedno postupanje u svim procesima eksternog osiguranja kvaliteta s obzirom na složen politički sistem u Bosni i Hercegovini. Nakon dostavljenih preporuka ENQA-e izrađena je analiza dobijenih preporuka s ciljem unapređenja rada i djelovanja Agencije u skladu sa sa Evropskim standardima i smjericama za osiguranje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja. Na osnovu ove Analize sačinjen je Akcioni plan realizacije Preporuka ENQA panela. Navedeni dokument predstavlja dinamički plan realizacije dobijenih preporuka, sa definisanim aktivnostima, nosiocima i planiranim rokovima realizacije.

3. *Akcioni plan realizacije preporuka ENQA-e*

Upravni odbor Agencije za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta Bosne i Hercegovine, na 39. sjednici, održanoj 22.12.2017. godine, usvojio je *Akcioni plan realizacije preporuka ENQA* panela i podržao aktivnosti Agencije na implementaciji preporuka koje je dobila od Komisije eksperata ENQA-e, a s ciljem unapređenja rada Agencije, ali i postupanja nadležnih obrazovnih vlasti i komisija stručnjaka za akreditaciju, koje su, takođe, zajedno sa Agencijom učesnici u postupku akreditacije visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini.

4. *Kreiranje modela akreditacije studijskih programa u Bosni i Hercegovini*

Imajući u vidu *Prioritete za razvoj visokog obrazovanja za period 2016.-2026.godina*, koju je usvojio Savjet ministara, Agencija je kreirala model akreditacije studijskih programa u Bosni i Hercegovini. Prijedlog sadrži osnovne elemente modela akreditacije studijskih programa čiji cilj je uspostavljanja i pokretanja procesa akreditacije koji bi svojim organizacionim, ljudskim, institucionalnim, finansijskim i vremenskim resursima odgovarao svim učesnicima u procesu akreditacije/reakreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa u Bosni i Hercegovini.

- **Organizacija aktivnosti za i sa ključnim partnerima**

U izvještajnom periodu Agencija je organizovala slijedeće događaje:

1. *Pripremni sastanci sa zainteresovanim stranama u okviru eksterne evaluacije Agencije*

U sklopu realizacije aktivnosti za sticanje punopravnog članstva u Evropskoj asocijaciji agencija za osiguranje kvaliteta (ENQA)), *Agencija je organizovala osam sastanaka sa predstavnicima nadležnih obrazovnih vlasti, predstavnicima menadžmenta, ureda za kvalitet i studenata sa akreditovanih visokoškolskih ustanova i predstavnicima privrednih komora*. Cilj organizovanih sastanaka u Hercegovako-neretvanskom, Sarajevskom, Zeničko-dobojskom, Tuzlanskom, Unsko-sanskom i Srednjobosanskom kantonu, Odjeljenju za obrazovanje u Vladi Brčko distrikta BiH i Ministarstvu prosvjete i kulture Republike Srpske i Agenciji za akreditaciju visokoškolskih ustanova Republike Srpske bio je upoznavanje svih učesnika u procesu akreditacije visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini sa Izvještajem o samoevaluaciji Agencije u smislu pripreme svih učesnika u procesu akreditacije za intervju sa ENQA panelom.

2. *Radionice za visokoškolske ustanove*

U dokumentu *Odluku o usvajanju prioriteta za razvoj visokog obrazovanja Bosne i Hercegovine za period 2016.-2026. godina* propisane su obaveze agencija iz oblasti visokog obrazovanja, nadležnih obrazovnih vlasti i visokoškolskih ustanova. Između ostalog, traži se „uspostavljanje preduslove i provođenje djelotvornog, transparentnog i pristupačnog procesa akreditacije studijskih programa zasnovanog na realnoj procjeni troškova i koristi“.

Uzimajući u obzir nadležnosti Agencije u oblasti akreditacije visokoškolskih ustanova u novembru 2017. godine organizovane su dvije radionice u Banjaluci i Sarajevu povodom pokretanja procesa akreditacije studijskih programa u Bosni i Hercegovini. U cilju zajedničke izgradnje modela akreditacije/reakreditacije visokoškolskih ustanova i

studijskih programa na radionicama je predstavnicima visokoškolskih ustanova predstavljena radna verzija modela akreditacije/reakreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa.

3. Regionalni sastanak agencija i tijela za osiguranje kvaliteta

S ciljem razmjene iskustava radi uspostavljanja modela akreditacije studijskih programa, Agencija je 31.03.2017. godine organizovala u Banjaluci 2. regionalni sastanak agencija i tijela za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju. Centralna tema sastanka bila je akreditacija studijskih programa, odnosno iskustva institucija za osiguranje kvaliteta u pripremi i realizaciji ovih postupaka.

• Davanje preporuka, savjeta i informacija u skladu sa mandatom Agencije

Davanje preporuka, savjeta i informacija u skladu sa nadležnostima Agencije je kontinuirana aktivnost. Agencija redovno, ažurno i stručno odgovara na zahtjeve i daje informacije shodno broju pristiglih upita i zahtjeva za savjetima i informacijama. Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH je dala poseban doprinos radu Radne grupe za obrazovanje i kulturu u sistemu koordinacije procesa evropskih integracija u BiH, poglavlje 26 Upitnika EK, dodatnim angažmanom na podizanju kvaliteta cjeline objedinjenih odgovora, u smislu zajedničke odgovornosti institucija za visoko obrazovane u procesu akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH, te osnivanja i licenciranja visokoškolskih ustanova u BiH. Komentare, preporuke, sugestije i savjete koje je Agencija dala svakoj nadležnoj obrazovnoj vlasti u BiH pojedinačno, putem pisanih komentara i u direktnim kontaktima imali su za cilj unapređenje politika rada i razvoja nadležnih obrazovnih vlasti u pomenutim segmentima visokog obrazovanja.

• Učešće u aktivnostima u okviru procesa pristupanja Bosne i Hercegovine EU i međunarodnim projektima i programima

Tokom 2017. godine Agencija je aktivno učestvovala i dala poseban doprinos u radu:

- Odbora za stabilizaciju i pridruživanje između Evropske unije i Bosne i Hercegovine u dijelu koji se odnosi na oblast obrazovanja, i
- Pododbora za inovacije, informaciono društvo i socijalnu politiku između Evropske unije i Bosne i Hercegovine.
- Erasmus + projekta „Jačanje internacionalizacije na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini” (Strengthening of Internationalisation in B&H Higher Education (STINT))
- HERE tima (Higher Education Reform Experts).
- GIZ Programa jačanja javnih institucija u Bosni i Hercegovini

Agencija je uvela model upravljanja kvalitetom CAF (Common Assessment Framework). U sklopu navedenog modela rukovodstvo Agencije je odobrilo CAF izvještaj te je definisan akcioni plan poboljšanja.

• Realizacija punopravnog članstva u Evropskoj asocijaciji za obezbjeđivanje kvaliteta u visokom obrazovanju (ENQA)

U okviru priprema za eksternu evaluaciju, Agencija je izradila Samovaluacioni izvještaj u skladu sa ENQA smjernicama u kojem je dokumentovala usklađenost rada Agencije sa ESG. Nakon eksterne evaluacije ENQA-e, Agenciji je krajem juna dostavljen Izvještaj ENQA panela radi davanja komentara, dok je finalni izvještaj razmatrao Upravni odbor ENQA-e na sjednici 13.09.2017.godine. Agencija je 29.09.2017. g. zaprimila pismo sa kojim je obaviještena o odluci Odbora ENQA da Agencija nije u dovoljnoj mjeri zadovoljila propisane standarde kako bi postala punopravni član ENQA-e. *Komisija stručnjaka*, koja je obavila posjetu Agenciji, obavila intervju sa zainteresiranim stranama i izvršila uvid u dokumentaciju na osnovu koje je vršila analizu i utvrdila činjenično stanje o ispunjenosti standarda, *ocijenila je četiri standarda potpuno ispunjenima, šest standarda znatno ispunjenima i četiri standarda djelimično ispunjenima*. No, Odbor je na sjednici promijenio odluku Komisije o ocjeni ispunjenosti standarda 2.5. *Kriteriji za ishode* i umjesto ocjene znatno ispunjen, dao ocjenu djelimično ispunjen, te na temelju te promjene donio konačnu odluku. Agencija je u skladu sa ENQA procedurom uložila Žalbu na ovu Odluku 27.11.2017.godine, te čeka očitovanje ENQA Odbora za žalbe i prigovore.

- **Razvijanje i poboljšanje procesa akreditacije u skladu sa mandatom**

Nakon donošenja novih Standarda i smjernica za osiguranje kvaliteta (ESG 2015), Agencija je i u 2017.godini nastavila aktivnosti na reviziji dokumenata kako bi se postigla bolja usklađenost relevantnih propisa Agencije i nadležnih obrazovnih vlasti sa ESG-ijem. Dio dokumenata nalaze se u proceduri usvajanja od strane Upravnog odbora.

U izvještajnom periodu održane su obuke za stručnjake i radionice za visokoškolske ustanove u skadu sa ESG 2015.

1. *Obuke stručnjaka u saradnji sa nadležnim obrazovnim vlastima*

Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH organizovala je dvije jednodnevne obuke stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa u Bosni i Hercegovini. Obuke, koje su održane 21. marta u Banjaluci i 23. marta u Sarajevu, okupile su 36 domaćih stručnjaka, predstavnike akademske zajednice, privrede i prakse i studenata. Cilj obuka bila je priprema stručnjaka za proces akreditacije. Obuke su obuhvatile dva segmenta, teorijski i praktični dio. U prvom, teorijskom dijelu, učesnici su informisani o zakonskom okviru i sistemu visokog obrazovanja u BiH, terminologiji, proceduri, učesnicima i profesionalnom postupanju u procesu akreditacije te primjeni kriterija za akreditaciju i pisanju izvještaja o eksternoj evaluaciji. U praktičnom dijelu, učesnici su prošli kroz glavne faze posjete visokoškolskoj ustanovi, od analize samovalucionog izvještaja na primjeru jednog kriterija, pripremnog sastanka komisije, pa do samog intervjua komisije sa predstavnicima visokoškolske ustanove i na kraju predstavljanja usmenog izvještaja visokoškolskoj ustanovi kojim se završava posjeta stručnjaka.

2. *Realizacija aktivnosti u akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa*

U toku je realizacija šest postupaka o akreditaciji visokoškolskih ustanova u BiH, dok akreditacija studijskih programa još uvijek nije započela. Agencija je već donijela sve

potrebne akte za realizaciju akreditacije studijskih programa, te uputila dopise visokoškolskim ustanovama i ministarstavima obrazovanja da planiraju sredstva za akreditaciju studijskih programa. Putem radionica u Banjaluci (02.11.2017) i Sarajevu (07.11.2017) Agencija je predstavnicima visokoškolskih ustanova predstavila *Kriterije za akreditaciju studijskih programa* i model akreditacije/reakreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa.

- **Usvojeni akti Agencije**

U toku 2017. godine Agencija je donijela sljedeće podzakonske akte i dokumente:

1. Pravilnik o načinu provođenja konkursa za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa („Službeni glasnik BiH“, br. 7/17);
2. Odluka o kriterijima za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, br. 47/17);
3. Odluka o izmjenama i dopunama odluke o načinu formiranja komisije za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa (usvojeno na 38. sjednici UO Agencije održanoj 24.10.2017. godine – u proceduri objavljivanja u Službenom glasniku BiH);
4. Pravilnik o izmjenama i dopunama pravilnika o načinu provođenja konkursa za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa (usvojeno na 38. sjednici UO Agencije održanoj 24.10.2017. godine – u proceduri objavljivanja u Službenom glasniku BiH)
5. Odluka o kriterijima za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa (Usvojeno na 39. sjednici UO Agencije održanoj 22.12.2017. godine – u proceduri objavljivanja u Službenom glasniku BiH).
6. Izvještaj o samoevaluaciji Agencije (Usvojen na 36. sjednici UO Agencije, održanoj 16.02.2017.godine)

I – a) Osnovni problemi i izazovi u realizaciji Programa rada

Svaki od prioritenih zadataka planiranih Programom rada Agencije, podrazumijeva s jedne strane, ispunjavanje određenih pretpostavki kako bi mogao biti realizovan, dok s druge strane, postoje mogući rizici i problemi, koji utiču na rezultat navedenih zadataka, odnosno aktivnosti.

Kao ilustraciju navodimo da akreditaciju nije bilo moguće ni započeti u Brčko distriktu Bosne i Hercegovine. I pored brojnih aktivnosti i nastojanja Agencije u Brčko distriktu nisu doneseni podzakonski akti potrebni za otpočinjanje procesa akreditacije.

Generalno, otežavajući faktori u radu Agencije su:

1. nepotpuna nezavisnost Agencije u postupku akreditacije,
2. više učesnika u procesu akreditacije,
3. nastojanja učesnika u procesu osiguranja kvaliteta za prisvajanje nadležnosti u osiguranju i ocjeni kvaliteta na svom administrativnom prostoru,

4. složeni politički odnosi u Bosni i Hercegovini,
5. poteškoće u sazivanju i održavanju sjednica Upravnog odbora Agencije koje je izazvala činjenica neblagovremenog imenovanja članova UO, te nemogućnosti isplate naknade tim članovima, a u skladu sa Odlukom o visini novčane naknade za radu u Upravnom odboru Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta („Službeni glasnik BiH“, broj: 48/16),

(Procedura za izbor članova Upravnog odbora kojima je istekao mandat traje po nekoliko mjeseci, a u određenim slučajevima i više od godinu dana. Procedura izbora tri člana Upravnog odbora Agencije kojima je istekao mandat 07.02.2015. godine započela je u martu 2015. godine, a okončana 03.06.2016. godine kada su imenovana tri člana Upravnog odbora. Nadalje, u slučaju izbora četiri člana Upravnog odbora kojima je istekao mandat procedura izbora i imenovanja trajala je počev od 23.03.2015. godine, kada je podnesen zahtjev za raspisivanje javnog konkursa, a okončana 14.04.2017. godine kada je izvršeno konačno imenovanje. Posljednja dva člana Upravnog odbora imenovana su 06.10.2017. godine, dok još uvijek traje procedura imenovanja jednog člana.)

6. nedovoljna kadrovska popunjenost Agencije imajući u vidu da je Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji Agencije predviđeno 35 izvršilaca na sistematizovanim radnim mjestima, dok su trenutno zaposlena 22 izvršioca.

- **Zaključak**

Uprkos problemima i izazovima sa kojima se susretala u svom radu, Agencija je i u posmatranom periodu predano radila na izvršenju svih aktivnosti planiranih Programom rada za 2017.godinu, drugim aktima Agencije, Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini te Prioritetima za razvoj visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini za period 2016.-2026.godina.

Implementacija Standarda i smjernica za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG) u radu Agencije, ali i cjelokupnom visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini ostaje trajna misija Agencije i drugih nadležnih institucija i u narednom periodu kako bi Bosna Hercegovina postala ravnopravan član Evropskog prostora visokog obrazovanja.

II IZVJEŠTAJ O PROVOĐENJU AKCIONOG PLANA PREDVIĐENOG GODIŠNJIM PROGRAMOM RADA AGENCIJE

II -IZVJEŠTAJ O PROVOĐENJU AKCIONOG PLANA PREDVIĐENOG GODIŠNJIM PROGRAMOM RADA INSTITUCIJE BiH											
Opći cilj/načela razvitka: Pametan rast											
Strateški cilj: Razvoj ljudskih resursa											
Srednjoročni cilj: Unaprijediti politike i razvoj kvaliteta u oblasti obrazovanja u Bosni i Hercegovini											
Programi, projekti i aktivnosti	Nosilac aktivnosti (organizaciona jedinica)	Pokazatelji				Izvori finansiranja i troškovi			Vrijeme provedbe		Komentar
		Jedinica mjerenja (%, broj ili opisno)	Polazna vrijednost 2016	Ciljana vrijednost 2017	Ostvarena vrijednost na kraju godine	Izvori finansiranja (proračun, krediti, donacije, ostalo)	Planirani troškovi	Ostvareni troškovi	Planirani kvartal za provedbu	Kvartal kada je aktivnost provedena	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.Specifični cilj: Davanje sistemskih savjeta i preporuka u skladu sa mandatom Agencije											
1.1. Program: Provođenje istraživanja i analiza zasnovanih na dokazima											
Projekti											
Aktivnosti											
1.1.1 Provođenje tematskih istraživanja i analiza	1.1.1.1. Provođenje tematskog istraživanja i dvije analize	Sektor za razvoj visokog obrazovanja i Sektor za osiguranje kvaliteta	Broj	3	3	3	Budžet	247.000	169.113	I, II, III, IV kvartal	I, II, III, IV
1.1.2 Organizacija aktivnosti za i sa ključnim partnerima	1.1.2.1. Organizacija i izvođenje dvije radionice sa visokoškolskim ustanovama i dva sastanka sa nadležno obrazovnim vlastima	Sektor za razvoj visokog obrazovanja	Broj	4	4	10	Budžet	85.000	58.197	II, III,IV kvartal	III, IV
1.1.3 Davanje savjeta i informacija u skladu sa mandatom Agencije	1.1.3.1. Pružanje i praćenje datih savjeta i informacija	Sektor za razvoj visokog obrazovanja i Sektor za osiguranje kvaliteta	Broj	30	25	25	Budžet	139.000	95.169	I,II,III,IV kvartal	I, II, III, IV

2.Specifični cilj: Jačanje internog i eksternog sistema obezbjeđivanja kvaliteta u oblasti visokog obrazovanja u BiH i prepoznatljivost Agencije												
1.2. Program: Unapređenje i provođenje procesa osiguranja kvaliteta												
Projekti		Aktivnosti										
1.2.1. Punopravno članstvo u ENQA	1.2.1.1. Priprema za posjetu ENQA panela i eksternu evaluaciju Agencije	Sektor za osiguranje kvaliteta i ostale organizacione jedinice Agencije	Procent	25 %	50 %	75%	Budžet	112.000	76.669	I, II, III, IV kvartal	I, II, III	
1.2.2. Razvijeni i poboljšani procesi akreditacije u skladu sa mandatom Agencije	1.1.2.1. Instrukcija o načinu praćenja naknadnih aktivnosti akreditiranih visokoškolskih ustanova	Sektor za osiguranje kvaliteta, Sektor za razvoj visokog obrazovanja i Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	Broj	1	1	0	Budžet	10.000	6.846	I,II,III,IV kvartal	/	Urađeni prijedlog akta nije išao u dalju proceduru zbog prioriteta značajnijih akata koji su u proceduri usvajanja
	1.2.2.2. Odluka o izmjenama/dopunama odluke o načinu formiranja komisije za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa	Sektor za osiguranje kvaliteta, Sektor za razvoj visokog obrazovanja i Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	Broj	1	1	1	Budžet	10.000	6.846	I,II,III,IV kvartal	II, III, IV	
	1.2.2.3. Uputstvo o načinu izdavanja početne/privremene akreditacije visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini	Sektor za osiguranje kvaliteta, Sektor za razvoj visokog obrazovanja i Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	Broj	1	1	0	Budžet	10.000	6.846	I,II,III,IV kvartal	/	Urađeni prijedlog akta nije išao u dalju proceduru zbog prioriteta značajnijih akata koji su u proceduri usvajanja
71.2.3 Obuke stručnjaka u saradnji sa nadležnim	1.2.3.1. Izvođenje obuka u skladu s Priručnikom za obuku stručnjaka	Sektor za osiguranje kvaliteta	Broj	50	50	36	Budžet	108.000	73.931	II,III kvartal	I, II	
1.2.4. Realizovani postupci akreditacije	1.2.4.1. Organizovanje procesa akreditacije u skladu sa nadležnostima Agencije	Sektor za osiguranje kvaliteta	Broj	5	17	6	Budžet	292.000	199.888	I,II,III,IV kvartal	I, II, III, IV	

III – IZVJEŠTAJ O IZRAĐENIM ZAKONIMA PLANIRANIM GODIŠNJIM PROGRAMOM RADA AGENCIJE

Programom rada Agencije za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta za 2017. godinu nije planirana izrada zakona.

IV IZVJEŠTAJ O IZRAĐENIM PODZAKONSKIM AKTIMA PLANIRANIM GODIŠNJIM PROGRAMOM RADA AGENCIJE

IV - IZVJEŠTAJ O IZRAĐENIM PODZAKONSKIM AKTIMA PLANIRANIM GODIŠNJIM PROGRAMOM RADA INSTITUCIJE BiH							
Opći cilj/načela razvitka: Pametan rast							
Strateški cilj: Razvoj ljudskih resursa							
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika i razvoja kvaliteta visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini							
Specifični cilj: Davanje sistemskih savjeta i preporuka u skladu sa mandatom Agencije							
Naziv podzakonskog akta	Vrijeme provedbe		Status podzakonskog akta zaključno sa 31.12.2016. godine				Komentar
	Planirani kvartal za provedbu aktivnosti	Kvartal kada je aktivnost provedena	Upućen rukovoditelju (DA/NE)	Usvojen od strane rukovoditelja (DA/NE)	Upućen VM BiH (DA/NE)	Usvojen na VM BiH (DA/NE)	
1	2	3			4	5	6
1.1. Provođenje istraživanja i analiza zasnovanih na dokazima							
1.1.1. Provođenje tematskih istraživanja i analiza i davanje savjeta u skladu sa mandatom Agencije							
1.1.1.1. Instrukcija o načinu praćenja naknadnih aktivnosti akreditiranih visokoškolskih ustanova	I kvartal 2017	Aktivnost nije provedena	DA	NE	NE	NE	Propis nije usvojen iz razloga što isti nije upućen na sjednicu Upravnog odbora Agencije. Međutim, u dokumentu Odluka o normama kojima se određuju minimalni standardi u visokom obrazovanju navodi se dio o naknadnim aktivnostima koji predstavlja pravni osnov za donošenje ove Instrukcije. Kako nije usvojena Odluka,

							nije moguće usvojiti ni Instrukciju.
1.1.1.2. Odluka o izmjenama/dopunama odluke o načinu formiranja komisije za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa	I kvartal 2017	IV kvartal	DA	DA	NE	NE	Propis usvojen na 38. sjednici Upravnog odbora Agencije održanoj 24.10.2017. godine.
1.2. Unapređenje i provođenja procesa osiguranja kvaliteta							
1.1.2. Razvijeni i poboljšani procesi akreditacije u skladu sa mandatom Agencije							
1.1.2.1. Pravilnik o načinu provođenja konkursa za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa	I kvartal 2017	I kvartal 2017	DA	DA	NE	NE	Pravilnik objavljen u „Službenom glasniku BiH“, broj: 7/17
1.1.1.2. Uputstvo o načinu izdavanja početne/privremene akreditacije visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini	I kvartal 2016	Aktivnost nije provedena	NE	NE	NE	NE	Propis nije donesen iz razloga što je u izvještajnom periodu procijenjeno da nema veliki strateški značaj.
1.1.1.3. Odluka o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini.	IV kvartal 2016	Aktivnost nije provedena	DA	DA	NE	NE	Propis je izrađen, za isti je proveden postupak javnih konsultacija i usvojen je od strane rukovodstva Agencije. Propis nije usvojio Upravni odbor Agencije

							iako je bio predložen kao tačka dnevnog reda svih svih sjednica Upravnog odbora u toku 2017. godine.
--	--	--	--	--	--	--	--

V – IZVJEŠTAJ O IZRAĐENIM MEĐUNARODNIM UGOVORIMA PLANIRANIM GODIŠNjIM PROGRAMOM RADA AGENCIJE

Programom rada Agencije za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta za 2017. godinu nije planirano zaključivanje međunarodnih ugovora

VI – RAZVOJNI, INVESTICIJSKI I DRUGI PROJEKTI

Programom rada Agencije za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta za 2017. godinu nisu planirani razvojni, investicioni i drugi projekti.

VII – IZVJEŠTAJ O PROVEDENIM KONSULTACIJAMA KOD IZRADE GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O RADU

Kod izrade godišnjeg izvještaja o radu, Agencija za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta je u skladu sa članom 11. stav (4) Odluke o godišnjem planiranju rada i načinu praćenja i izvještavanja o radu u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 94/14) primijenila Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa („Službeni glasnik BiH“, broj 5/17)

Javne konsultacije na Izvještaj o radu Agencije za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta za 2017. godinu obavljene su u trajanju od 14 dana, u periodu od 16.01. do 30.01. 2017. godine, putem web-stranice Agencije, www.hea.gov.ba.

U ostavljenom periodu Agencija nije/jeste zaprimila prijedloge i/ili primjedbe na tekst nacrtu Izvještaja rada za 2017. godinu.

DIREKTOR

Prof. dr Enver Halilović