

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
**Agencija za razvoj visokog**  
**obrazovanja i osiguranje**  
**kvaliteta/kvalitete**  
**Banja Luka**



**БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА**  
**Агенција за развој високог**  
**образовања и**  
**обезбјеђивање квалитета**  
**Бања Лука**

**Agency for Development of Higher Education and Quality Assurance**

**PROGRAM RADA AGENCIJE ZA RAZVOJ VISOKOG**  
**OBRAZOVANJA I OSIGURANJE KVALITETA ZA 2014. GODINU**

**( Usvojen na 95.sjednici Vijeća ministara BiH, 20.05.2014.)**

**Banjaluka, januar 2014.godine**

## SADRŽAJ

<b>1. UVOD .....</b>	<b>3</b>
<b>2. STRATEŠKE AKTIVNOSTI .....</b>	<b>4</b>
<b>3. INSTITUCIONALNO JAČANJE I MENADŽMENT .....</b>	<b>4</b>
3.1. Finansiranje .....	5
3.2. Plan javnih nabavki .....	5
3.3. Finansijska revizija .....	5
3.4. Razvoj ljudskih resursa i organizacija .....	6
3.5. Kancelarijsko i arhivsko poslovanje.....	7
3.7. Institucionalna komunikacija.....	9
<b>4. RAZVOJ VISOKOG OBRAZOVANJA .....</b>	<b>10</b>
<b>5. OSIGURANJE KVALITETA.....</b>	<b>133</b>
<b>6. MEĐUNARODNA SARADNJA.....</b>	<b>15</b>
6.1. Članstvo u međunarodnim asocijacijama agencija za osiguranje kvaliteta.....	16
6.2. Saradnja s regionalnim i međunarodnim agencijama i učešće na međunarodnim forumima o osiguranju kvaliteta u visokom obrazovanju .....	16
<b>7. PROVOĐENJE MEĐUNARODNO FINANSIRANIH PROJEKATA .....</b>	<b>16</b>
7.1. IPA National Programme 2011 - Jačanje institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta .....	16
7.2. Program za jačanje javnih institucija u BIH (GIZ).....	17
7.3. Strateški razvoj visokog obrazovanja i standarda kvalifikacija.....	18
7.4. Reforma finansiranja visokog obrazovanja .....	18
7.5. Ostali međunarodni projekti .....	19

## 1. UVOD

Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta (u daljem tekstu: Agencija) osnovana je članom 47. Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 59/07 i 59/09) kao samostalna upravna organizacija. Odlukom Vijeća ministara Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 10/08) određeno je sjedište Agencije u Banjaluci i početak rada 01.03.2008. godine. Agencija je operativna od 01.12.2008. godine.

Nadležnosti Agencije definisane su članom 48. 49. i 50. Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (u daljem tekstu Okvirni zakon).

Članom 48. Okvirnog zakona propisano je da je Agencija nadležna za utvrđivanje jasnih, transparentnih i pristupačnih kriterija za akreditaciju visokoškolskih ustanova i normi kojima se određuju minimalni standardi u oblasti visokog obrazovanja, davanje preporuka ministarstvu Republike Srpske, kantonalnim ministarstvima i odjeljenju za obrazovanje Brčko distrikta Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu nadležni obrazovni organi) o kriterijima i standardima za osnivanje i zatvaranje visokoškolskih ustanova, te za prestrukturiranje studijskih programa, kao i preporuka o kriterijima za licenciranje visokoškolskih ustanova i studijskih programa, davanja savjeta o politici rada i razvoja nadležnim obrazovnim organima, utvrđivanje standarda kvaliteta, analizu kvaliteta, davanje preporuka za otklanjanje nedostataka kvaliteta studija i visokoškolskih ustanova, predstavljanja Bosne i Hercegovine u međunarodnim organizacijama za kvalitet u visokom obrazovanju, davanje preporuke o najnižim školarinama za sve studente na akreditovanim visokoškolskim ustanovama s ciljem usklađivanja najnižih školarina na cijeloj teritoriji BiH, te donošenje pravilnika i drugih akata iz svoje nadležnosti.

U oblasti akreditacije (član 49.) Agencija ima nadležnosti donijeti kriterije za izbor, raspisati konkurs i utvrditi listu domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova, vršiti imenovanja pojedinačnih komisija za akreditaciju visokoškolskih ustanova i studijskih programa, na osnovu prijedloga nadležnih obrazovnih vlasti, u pogledu izbora s liste stručnjaka. Agencija je nadležna za davanje preporuke o svakoj pojedinačnoj akreditaciji, ocjenu usklađenosti rješenja o akreditaciji s kriterijima i normama kojima se utvrđuju minimalni standardi u oblasti visokog obrazovanja, te vođenja Državnog registra akreditovanih visokoškolskih ustanova.

Članom 50. propisano je da Agencija donosi Uputstvo o formi i sadržaju diplome i dodatka diplome koje izdaju akreditovane visokoškolske ustanove.

Kako je u prethodnom periodu Agencija okončala donošenje propisa iz svoje nadležnosti u skladu sa Okvirnim zakonom, u programskom periodu Agencija će biti fokusirana na analizu primjene tih dokumenata, realizujući ostale nadležnosti iz člana 48. i 49. Okvirnog zakona, te ukoliko utvrdi potrebu predložiti izmjene određenih dokumenata. Nakon što su prve

visokoškolske ustanove upisane u Državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini, u 2014. godini očekuje se intenziviranje aktivnosti u oblasti akreditacije visokoškolskih ustanova u koje će pored Agencije biti uključene visokoškolske ustanove, nadležni obrazovni organi i stručnjaci s liste stručnjaka.

Agencija će u 2014. godini biti posvećena implementaciji IPA Tvining projekta „Jačanje insitucionalnih kapaciteta u osiguranju kvaliteta“ s ciljem realizacije ciljeva i ostvarivanja obaveznih rezultata ovog projekta. Izrada Samoevaluacijskog izvještaja Agencije u skladu sa ESG 2 i ESG 3 u okviru priprema za podnošenje aplikacije za punopravno članstvo Agencije u ENQA-i od posebnog je značaja u programskom periodu.

U okviru „Programa jačanja javnih institucija u Bosni i Hercegovini“ koji se finansira sredstvima Vlade Savezne Republike Njemačke planirano je dalje jačanje organizacionih kapaciteta Agencije, te završetak izrade srednjoročne Strategije razvoja.

Agencija u svom radu saraduje s nadležnim obrazovnim organima, visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini, organizacijama studenata, socijalnim partnerima, profesionalnim udruženjima, te s međunarodnim, a posebno evropskim akterima u ovoj oblasti. Ova saradnja posebno treba biti intenzivirana u 2014. godini, s obzirom na obim i vrstu planiranih aktivnosti.

## **2. STRATEŠKE AKTIVNOSTI**

U 2014. godini, a kako je to predviđeno članom 11. Zakona o upravi („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 32/02 i 102/09) Agencija će okončati aktivnosti na izradi Strategije razvoja Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta za period 2013.-2018. godina (srednjoročna strategija). Ove aktivnosti provode se u okviru Programa jačanja javnih institucija Bosni i Hercegovini, koji u ime Vlade Njemačke implementira GIZ. (Njemačka organizacija za međunarodnu saradnju).

U okviru Strategije razvijena je misija i vizija, te strateški ciljevi i aktivnosti koje bi Agencija trebala ispuniti u idućem petogodišnjem periodu.

## **3. INSTITUCIONALNO JAČANJE I MENADŽMENT**

Agencija će nastaviti s aktivnostima na unapređenju organizacije i rukovođenja. Značajnu podršku u ovim aktivnostima pružice GIZ-ov Projekat jačanja javnih institucija u Bosni i Hercegovini. Planirano je dalje jačanje procesa Agencije, organizacionih kapaciteta, te izgradnja unutrašnjeg sistema kvaliteta, zasnovanog na TQM.

Takođe, interne procedure za rukovođenje Agencijom, kao i drugi interni akti Agencije biće analizirani i dograđeni eventualnim izmjenama i dopunama. U skladu sa Odlukom o načelima za utvrđivanje unutrašnje organizacije organa uprave Bosne i Hercegovine i Odlukom o razvrstavanju radnih mjesta i kriterijima za opis poslova radnih mjesta u institucijama Bosne i Hercegovine, Agencija će do aprila 2014. godine, donijeti novi Pravilnik o unutrašnjoj

organizaciji, koji će uključivati i sistematizaciju radnih mjesta. Planirane su i aktivnosti na unapređenju rada i efikasnosti vođenja poslova kancelarijskog i arhivskog poslovanja. Dalji razvoj IT sistema uz kontinuirano ažuriranje i inoviranje web stranice Agencije doprinijeće boljoj horizontalnoj i vertikalnoj komunikaciji u Agenciji, a time i kvalitetnijem obavljanju poslova i postizanju boljih rezultata rada.

### **3.1. Finansiranje**

Zakonom o budžetu institucija Bosne i Hercegovine i međunarodnih obaveza Bosne i Hercegovine za 2014. godinu („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 104/13) Agenciji su za rad dodijeljena sredstva u ukupnom iznosu od **1.117.000 KM**. U ukupnom iznosu odobrenih sredstava na bruto plate i naknade za 22 zaposlena radnika odnosi se **574.000 KM**, naknade troškova zaposlenih **118.000 KM**, izdatke za materijal i usluge **391.000 KM** i kapitalne izdatke koji će se finansirati iz primitaka **34.000 KM**. Namjensku strukturu kapitalnih izdataka čini nabavka jednog motornog vozila iz primitaka od prodaje motornih vozila.

Tražena sredstva su neophodna za realizaciju složenih programskih zadataka koji proizlaze iz nadležnosti Agencije utvrđenih Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini. Izvršenje navedenih sredstava će ići u smislu ostvarenja programskih ciljeva, a u skladu sa odredbama Zakona o budžetu institucija Bosne i Hercegovine i međunarodnih obaveza Bosne i Hercegovine za 2014. godinu. Procedurama donesenim od strane Vijeća ministara Bosne i Hercegovine i Ministarstva finansija i trezora Bosne i Hercegovine, ostalim zakonskim propisima i internim aktima Agencije.

### **3.2. Plan javnih nabavki**

U proteklom periodu u Agenciji je uspostavljen efikasan sistem javnih nabavki, izvršene su izmjene postojećih internih podzakonskih akata koji regulišu ovu oblast. Agencija će pripremiti detaljan Plan javnih nabavki za 2014. godinu, a njegova realizacija će biti u skladu sa budžetom odobrenim Agenciji za 2014. godinu, odnosno usvojenim Zakonom o budžetu institucija Bosne i Hercegovine i međunarodnih obaveza Bosne i Hercegovine za 2014. godinu.

### **3.3. Finansijska revizija**

Kancelarija za reviziju institucija Bosne i Hercegovine od osnivanja Agencije pregleda njeno poslovanje i finansijsko izvještavanje. U višegodišnjoj dvosmjernoj komunikaciji s Kancelarijom za reviziju institucija Bosne i Hercegovine, Agencija je značajno unaprijedila procedure rukovođenja i efikasnost trošenja dodijeljenih javnih i donatorskih sredstava. Ta praksa će biti nastavljena i ubuduće.

Kancelarija za reviziju institucija Bosne i Hercegovine izvršila je prethodnu finansijsku reviziju poslovanja Agencije za 2013. godinu, a završnu će obaviti po okončanju izrade godišnjeg finansijskog izvještaja. Agencija će po prijemu „pisma rukovodstvu“ s eventualnim

preporukama za poboljšanje iz prethodne revizije sačiniti akcioni plan mjera u cilju realizacije navedenih preporuka. Nakon dostavljanja konačnog izvještaja, Agencija će, takođe, izraditi akcioni plan kako bi se sprovele sve preporuke Kancelarije za reviziju institucija Bosne i Hercegovine. Agencija ne ispunjava kriterije za uspostavljanje vlastite jedinice interne revizije, te će prema Odluci o kriterijima za uspostavljanje jedinica interne revizije u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 49/12), ubuduće, kada se stvore svi uslovi za primjenu Odluke, internu reviziju poslovanja Agencije vršiti Jedinica interne revizije Ministarstva civilnih poslova Bosne i Hercegovine.

### **3.4. Razvoj ljudskih resursa i organizacija**

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji sistematizovano je 35 radnih mjesta, dok je na dan 31.12.2013. godine, popunjeno 20 radnih mjesta, što procentualno iznosi 57% u odnosu na utvrđenu sistematizaciju. U odnosu na izvršavanje odluke o obavezi institucija da prime određen broj pripravnika sa visokom stručnom spremom Agencija će razmotriti mogućnost prijema određenog broja pripravnika.

Sugestija Kancelarije za reviziju institucija Bosne i Hercegovine odnosi se na potrebu bržeg kadrovske popunjavanja Agencije uz konstataciju da Agencija nije izvršila popunjavanje radnih mjesta u skladu sa sistematizacijom što je prije svega uslovljeno finansijskom situacijom, odnosno faktorima na koje Agencija ne može uticati. Bez obzira na smanjenu dinamiku zapošljavanja (broj zaposlenih predviđen 31.12.2010. godine dostignut je tek 15.02.2012. godine), obim poslova u Agenciji vremenom se povećava.

Restriktivnost u zapošljavanju otvara Agenciji niz problema zbog kadrovske nepopunjenosti čime se znatno usložnjavaju uslovi za izvršenje zadataka zacrtanih Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini i funkcionisanju Agencije u skladu sa ciljem zbog kojeg je i osnovana. Pored navedenog, Agencija je u septembru počela implementaciju IPA projekta za jačanje kapaciteta Agencije, a koji se finansira iz sredstava IPA programa za BiH u iznosu od 1 milion eura i učešću Bosne i Hercegovine od 50.000 eura. S obzirom na značaj projekta i obezbjeđena sredstva, institucije Bosne i Hercegovine i Agencija su u obavezi i od njih se očekuje, da obezbijede uslove za sprovođenje projekta. Bez novih zapošljavanja, sa postojećim brojem državnih službenika Agencija neće imati kadrovski potencijal za realizaciju projekta koji neće dati očekivane rezultate.

Postupajući u skladu sa Odlukom o načelima za utvrđivanje unutrašnje organizacije organa uprave Bosne i Hercegovine i Odlukom o razvrstavanju radnih mjesta i kriterija za opis poslova radnih mjesta u institucijama Bosne i Hercegovine, objavljene u „Službenom glasniku Bosne i Hercegovine“, broj 30/13, Agencija će do aprila 2014. godine, donijeti novi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji, koji će uključivati i sistematizaciju radnih mjesta.

U 2014. godini, Agencija će posebnu pažnju usmjeriti na sljedeće aktivnosti: ocjenjivanje državnih službenika i zaposlenika; praćenje stanja napredovanja u službi; vođenje i ažuriranje personalne evidencije zaposlenih; uspostavljanje registra državnih službenika i uvezivanje sa centralnim registrom državnih službenika kod Agencije za državnu službu; ostvarivanje prava

zaposlenih u skladu sa zakonom; izvršavanje eventualne disciplinske odgovornosti i materijalne odgovornosti za učinjenu štetu. U saradnji sa Agencijom za državnu službu Bosne i Hercegovine biće organizovane obuke državnih službenika po određenim oblastima.

### 3.5. Kancelarijsko i arhivsko poslovanje

U toku 2014. godine, posvetiće se značajna pažnja zakonitom i pravovremenom vođenju poslova kancelarijskog i arhivskog poslovanja. Pored izrade i donošenja pojedinačnih akata tj. donošenja rješenja o određivanju organizacionih jedinica kojima se pošta dostavlja u rad, njihovih brojevanih oznaka i načinu vođenja interne dostavne knjige, provodiće se kontinuiran nadzor nad radom kancelarijskog i arhivskog poslovanja u Agenciji u 2014. godini. Odlukom o dopuni Liste kategorija registratorske građe dogradiće se sistem arhiviranja registratorske građe Agencije. Do kraja aprila 2014. godine, izvršiće se arhiviranje građe koja je nastala u dosadašnjem radu Agencije, zaključno sa 31.12.2013. godine i izvod iz arhivske knjige Agencije (kopija arhivske knjige), dostaviće se Arhivu Bosne i Hercegovine. U 2014. godini, uz saradnju sa Ministarstvom pravde i Arhivom Bosne i Hercegovine, Agenciji će se uspostaviti elektronsko kancelarijsko poslovanje.

Pregled narednih aktivnosti sa rokovima izvršenja, prikazan je u tabeli 1.

Redni broj	AKTIVNOST	ROK
1.	Prijedlog opštih smjernica za vođenje kadrovske politike u Agenciji	Mart
2.	Utvrđivanje plana zapošljavanja u 2014. godini	Zavisi od plana zapošljavanja
3.	Koordinacija aktivnosti za ADS u vezi sa realizacijom politike zapošljavanja	Mart
4.	Izrada prijedloga Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i razrješenje statusa prijedloga Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Agencije koji je dostavljen Vijeću ministara Bosne i Hercegovine u 2011. godini	Mart
5.	Analiza svih internih propisa u Agenciji	Novembar

6.	Uspostavljanje elektronskog kancelarijskog poslovanja uz konsultacije sa Ministarstvom pravde Bosne i Hercegovine i Arhivom Bosne i Hercegovine	Maj
7.	Saradnja u izradi prijedloga pravnih propisa iz oblasti visokog obrazovanja	Kontinuirana aktivnost
8.	Izrada mišljenja za pravne propise	Kontinuirana aktivnost
9.	Pružanje pravne pomoći ostalim organizacionim jedinicama	Kontinuirana aktivnost
10.	Saćinjavanje prijedloga ugovora, sporazuma, odluka, rješenja i drugih akata potrebnih za rad Agencije	Kontinuirana aktivnost
11.	Obezbjedivanje pravnih konsultacija za javnost ukoliko se radi o pravnim propisima za visoko obrazovanje i osiguranje kvaliteta	Kontinuirana aktivnost
12.	Provođenje aktivnosti vezano za ocjenjivanje rada državnih službenika i zaposlenika	Prema rokovima određenim Pravilnikom o ocjenjivanju državnih službenika i Pravilnikom o radu za zaposlenike
13.	Obezbjedivajne zakonitosti rada u oblasti finansijskog poslovanja	Kontinuirana aktivnost
14.	Računovodstveno-materijalni poslovi, vođenje materijalnih i finansijskih evidencija i blagajne Poslovi javnih nabavki prema Planu javnih nabavki za 2014. godinu Izrada finansijskog plana Agencije i pripreme budžeta	Kontinuirane aktivnosti

**Tabela br.1:** Dinamika aktivnosti za 2014. godinu



### 3.7. Institucionalna komunikacija

U dosadašnjem periodu, Agencija je uspostavila efikasan sistem institucionalne komunikacije s javnošću s posebnim naglaskom na akademsku javnost. Provedene su brojne komunikacione aktivnosti uključujući medijsku kampanju podizanja svijesti javnosti o značaju osiguranja kvaliteta u visokom obrazovanju. Primarni cilj navedenih komunikacionih aktivnosti Agencije bio je podizanje svijesti javnosti i akademske zajednice o značaju osiguranja kvaliteta u visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini kao trajnom i kontinuiranom procesu unapređenja i poboljšanja standarda kvaliteta visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini.

U 2014. godini planiran je nastavak komunikacionih aktivnosti s ciljem daljeg informisanja svih ciljnih grupa o nadležnostima i aktivnostima Agencije u oblasti razvoja visokog obrazovanja i osiguranja kvaliteta, odnosno akreditacije i vođenja Državnog registra akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini. Kako su prethodne aktivnosti uglavnom imale informativni karakter, u nastavku je predviđeno da fokus aktivnosti bude na realizaciji edukativnih sadržaja. U tom smislu komunikacione aktivnosti Agencije pratiće planirane stručno-tematske sastanke, okrugle stolove sa predstavnicima visokoškolskih ustanova i nadležnih obrazovnih vlasti što će doprinijeti promociji Agencije i njene proaktivne uloge u razvoju sistema osiguranja kvaliteta i visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini.

Agencija će nastaviti dobru praksu implementacije aktivnosti koje se odnose na stalnu promociju rada Agencije putem informacija i saopštenja, vijesti, intervju, izjava, konferencija za štampu, te organizacije PR događaja u cilju prezentacije javnosti uspješno realizovanih zadataka. Javnost će biti redovno informisana o radu Upravnog odbora Agencije. Nastaviće se dalja izgradnja sistema uspostavljenih komunikacija s nadležnim obrazovnim vlastima i visokoškolskim ustanovama, te drugim partnerima, putem planiranih događaja, ali i stalnim konsultacijama o aktivnostima Agencije i dokumentima koje ona donosi s ciljem jačanja reformskih procesa u visokom obrazovanju. Uspostavljene dobre odnose s medijima potrebno je dalje nadograđivati redovnom komunikacijom i organizacijom posebnih događaja kako bi aktivnije i angažovanije pratili ovu oblast.

U skladu sa Zakonom o slobodi pristupa informacijama u Bosni i Hercegovini, Agencija će postupati odgovorno u okviru zakonom predviđenih rokova, te o tome redovno izvještavati Instituciju ombudsmen za ljudska prava Bosne i Hercegovine i Parlamentarnu skupštinu Bosne i Hercegovine.

U 2014. godini, komunikacione aktivnosti Agencije biće usmjerene i na prezentaciju i promociju IPA Tvining projekta „Jačanje institucionalnih kapaciteta u osiguranju kvaliteta“, realizaciju aktivnosti završetka izrade strateškog razvojnog plana Agencije u okviru GIZ Programa jačanja javnih institucija u Bosni i Hercegovini, te Međuinstitucionalne grupe za komunikacije i upravljanje znanjem.

Kao stalna aktivnost ostaje redovno prikupljanje informacija i ažuriranje internet prezentacije ([www.hea.gov.ba](http://www.hea.gov.ba)) koja čini sastavni dio identita Agencije, uključujući i unapređenje ostalih

elemenata vizuelnog identiteta Agencije. Inoviranje interaktivne web prezentacije, uvođenje novih funkcionalnosti ostaje kontinuiran zadatak tokom 2014. godine.

U okviru odnosa s javnošću Agencija će se i u 2014. rukovoditi principima transparentnosti, efikasnosti, dostupnosti i pravovremenosti, kvalitetom i profesionalnom nepristrasnošću.

## **4. RAZVOJ VISOKOG OBRAZOVANJA**

U 2014. godini Sektor za razvoj visokog obrazovanja provodiće aktivnosti u skladu sa nadležnostima definisanim Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini.

Tokom 2014.godine planiran je nastavak aktivnosti na realizaciji stručnih tematskih radionica u cilju podsticaja razvoja visokog obrazovanja kroz diseminaciju novih iskustava i saznanja. Na radionicama će se obraditi specifične teme važne za razvoj visokog obrazovanja, a kreirane u saradnji sa partnerima u visokom obrazovanju u Bosne i Hercegovine. Aktivnost će rezultirati upoznavanjem učesnika sa najnovijim saznanjima, dobrim praksama, te preporukama i smjernicama za rješavanje aktuelnih problema u visokom obrazovanju. Cilj je da realizacijom stručnih tematskih radionica podstaknemo učesnike na aktivan pristup elaboriranoj temi, postavljanju vlastitih ciljeva i primjeni preporuka za rješavanje izazova koje nameće tema radionice. Ove aktivnosti su realizovane u toku 2013.godine i opšta ocjena učesnika je da su radionice doprinijele unapređenju znanja, razmjeni iskustava, umrežavanju i izgradnji odnosa na partnerskim osnovama među učesnicima radionica, kao i popularizaciji Agencije. Radionice će biti održane u Agenciji, dva puta u toku 2014. godine.

U okviru redovnih aktivnosti Sektora za razvoj visokog obrazovanja, prikupljaće se podaci relevantni za razvoj visokog obrazovanja u skladu sa nadležnostima Agencije.

S ciljem realizacije strateškog cilja Agencije, visoko obrazovanje u Bosni i Hercegovini, kvalifikacije, znanja, vještine i kompetencije, u skladu su sa potrebama društva i tržišta rada, Sektor za razvoj visokog obrazovanja će tokom 2014.godine prikupiti podatke, organizovati sastanke sa zainteresovanim stranama i uraditi analizu postojećeg stanja provedbe Bolonjskih ciljeva na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini. Analiza/izvještaj sa predloženim preporukama će se prezentovati Upravnom odboru Agencije, a po mogućnosti i drugim zainteresovanim stranama (nadležno obrazovne vlasti, visokoškolske ustanove, Konferencija ministara, i dr.).

Na osnovu odredbi člana 48. Okvirnog zakona kontinuirano će se davati savjeti o politici rada i razvoja nadležnim obrazovnim organima, kao i savjeti i informacije iz nadležnosti Agencije svim zainteresiranim stranama u visokom obrazovanju.

S obzirom da se proces akreditacije nije odvijao planiranim intenzitetom u toku 2012/2013. godine Agencija će u 2014. godini, preuzimajući svoje nadležnosti iz člana 48. Okvirnog zakona, započeti pripreme za definisanje preporuka o najnižim školarinama za sve studente na

akreditovanim visokoškolskim ustanovama, s ciljem usklađivanja najnižih školarina na cijeloj teritoriji Bosne i Hercegovine.

U saradnji sa Sektorom za osiguranje kvaliteta u toku 2014.godine Sektor za razvoj visokog obrazovanja će učestvovati u aktivnostima u oblasti akreditacije visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini, kao i mogućim zahtjevima za akreditaciju studijskih programa akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini u pogledu ocjenjivanja usklađenosti rješenja o akreditaciji.

U 2014. godini Sektor će biti aktivno uključen u koordinaciju Programa jačanja javnih institucija u Bosne i Hercegovine. te u realizaciji aktivnosti strateškog razvojnog plana Agencije, sistema monitoringa i evaluacije, uvođenje internog standarda kvaliteta (ISO) i analize potreba obuke osoblja Agencije.

Sektor će biti uključen i u realizaciju aktivnosti IPA Tvining projekata koji ima za cilj poboljšanje i razvoj ljudskih resursa i institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju.

U toku 2014. godine, u okviru projekta Uvođenje osiguranja kvaliteta na doktorski studij-EQADE, osoblje Agencije će biti obučeno za ocjenjivače o metodologiji evaluacije studijskih programa na doktorskom studiju, u skladu sa Salzburškim principima i Kriterijima i indikatorima za interno i eksterno osiguranje kvaliteta na doktorskom studiju, te učestvovati u 8 pilot akreditacija studijskih programa na doktorskom studiju koji se realizuju na javnim univerzitetima u Bosni i Hercegovini.

U planskom periodu Sektor za razvoj visokog obrazovanja će aktivno učestvovati i u drugim planiranim projektnim aktivnostima, u projektima u kojima je Agencija partnerska institucija.

Sektor za razvoj visokog obrazovanja će u okviru svojih redovnih aktivnosti obavljati strateške, razvojne, analitičke, međunarodne i informacijske poslove, te učestvovati u vođenju Operativne strukture za pretpristupne i strukturne fondove Evropske unije, posebno u dijelovima programiranja i strateškog planiranja, ugovaranja i realizacije projekata, te praćenja provedbe i vrednovanja programa Evropske unije u oblasti visokog obrazovanja.

U saradnji sa ostalim sektorima u toku 2014. godine Sektor za razvoj visokog obrazovanja će učestvovati u realizaciji i implementaciji aktivnosti s ciljem realizacije strateških ciljeva/programa Agencije.

Redni broj	Aktivnost	Rok
1.	Realizacija stručnih tematskih radionica	Maj/oktobar
2.	Prikupljanje podataka za analizu postojećeg	Maj

	stanja provedbe Bolonjskih ciljeva na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini	
3.	Organizovanje sastanaka sa zainteresovanim stranama	Juni
4.	Analiza postojećeg stanja provedbe dva Bolonjska cilja na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini	Oktobar
5.	Preporuke o najnižim školarinama za sve studente na akreditovanim visokoškolskim ustanovama, s ciljem usklađivanja najnižih školarina na cijeloj teritoriji Bosne i Hercegovine	Decembar
6.	Koordinacija i realizacija aktivnosti programa jačanje javnih institucija (SPI) u Bosni i Hercegovini	Kontinuirano
7.	Učešće u implementaciji aktivnosti s ciljem realizacije strateških programa Agencije	Kontinuirano
8.	Učešće u realizaciji u aktivnostima IPA Tvining projekata	Kontinuirano
9.	Učešće u aktivnostima Uvođenje osiguranja kvaliteta na doktorski studij - EQADE projekta	Kontinuirano
10.	Učešće u realizaciji projektnih aktivnosti Agencije	Kontinuirano
11.	Ostvarivanje međunarodne saradnje u području razvoja	Kontinuirano
12.	Aktivnosti u oblasti akreditacije visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini	Kontinuirano u saradnji sa Sektorom za osiguranje kvaliteta
13.	Analiza, unapređenje i praćenje provođenja provedbenih propisa Agencije	Kontinuirano u saradnji sa Odsjekom za pravne, kadrovske i opšte poslove
14.	Prikupljanje podataka relevantnih za razvoj visokog obrazovanja u skladu s nadležnostima	Kontinuirano
15.	Davanje savjeta i informacija o pitanjima iz svoje nadležnosti zainteresovanim stranama	Kontinuirano
16.	Davanje savjeta o politici rada i razvoja ministarstvu Republike Srpske, kantonalnim ministarstvima i Brčko distriktu Bosne i Hercegovine	Kontinuirano

*Tabela br.2: Dinamika aktivnosti Sektora za razvoj visokog obrazovanja za 2014. godinu*

## 5. OSIGURANJE KVALITETA

Sektor za osiguranje kvaliteta će aktivno u 2014. godini raditi na aktivnostima u oblasti akreditacije visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini u koje će pored Agencije biti uključene visokoškolske ustanove, nadležni obrazovni organi i stručnjaci s liste stručnjaka. U oblasti akreditacije, uloga Agencije će biti:

- Imenovanje komisija stručnjaka u pogledu izbora s liste stručnjaka,
- Davanje preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini nadležnim obrazovnim organima na osnovu mišljenja komisija domaćih i međunarodnih stručnjaka,
- Ocjenjivanje usklađenosti rješenja o akreditaciji s minimalnim standardima iz područja visokog obrazovanja i kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova,
- Upis u Državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini.

S obzirom da je Agencija u 2013. godini kreirala i okvir za programsku akreditaciju, realno je i očekivati da će u 2014. godini prema zahtjevima visokoškolskih ustanova koje su dobile institucionalnu akreditaciju krenuti i slične aktivnosti u postupku akreditacije studijskih programa ovih visokoškolskih ustanova, gdje je uloga Sektora za osiguranje kvaliteta veoma bitna.

Sektor će u skladu sa Pravilnikom o vođenju Državnog registra akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini i u 2014. godini nastaviti sa aktivnostima vođenja Državnog registra akreditovanih visokoškolskih ustanova u printanoj i elektronskoj formi.

Sa ciljem obezbjeđivanja dostupnosti informacija o akreditovanim visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini, Sektor za osiguranje kvalitet će biti glavni nosilac aktivnosti vezane za ažuriranje i stalnu dostupnost Liste akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini:

- na web stranici Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta, te
- u „Službenom glasniku Bosne i Hercegovine“ najmanje jednom godišnje i u tri visokotiražne dnevne novine u Bosni i Hercegovini najmanje dvaput godišnje.

U 2014. godini Sektor za osiguranje kvaliteta će voditi i aktivnost ažuriranje profesionalnih i ličnih podataka stručnjaka sa utvrđene liste domaćih i međunarodnih stručnjaka. Na samom početku 2014. godine Sektor će napraviti i analizu liste domaćih i međunarodnih stručnjaka po kategorijama i naučnim/umjetničkim područjima poljima i granama za prethodnu godinu, te na temelju ove analize raspisati novi Javni konkurs će biti fokusiran na nedostajuće stručnjake iz pojedinih oblasti, kako bi se osiguralo, s obzirom na moguće zahtjeve za akreditaciju studijskih programa da Lista stručnjaka sadrži i stručnjake iz svih oblasti iz kojih se izvode studijski programi u Bosni i Hercegovini, kao i na kategoriju stručnjaka studenata koja je „kratkog roka trajanja“.

U 2014. godini Sektor će dalje aktivno učestvovati u EU projektima, kao i drugim projektima vezanim za osiguranje kvaliteta. U tom smislu će Sektor biti snažno involviran u

- Izradu Samevaluacijskog izvještaja Agencije u skladu sa ESG 2 i ESG 3, kao aktivnosti vezane za punopravno članstvo Agencije u ENQA i/ili EQAR kroz realizaciju Tvining projekta,
- Uvođenje internog standarda kvaliteta ( ISO) kroz realizaciju GIZ projekta.

Po okončanju akreditacija visokoškolskih ustanova u 2014. godini, Sektor za osiguranje kvaliteta će sačinuti:

- Informaciju o stanju procesa akreditacije na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini za 2014. godinu,
- Analizu stanja kvaliteta na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini na kojoj će na nivou Bosne i Hercegovine utvrditi stanje i trendove u oblasti osiguranja kvaliteta.

U skladu sa članom 48. alineja 7) Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini Sektor će kontinuirano davati savjete i informacije zainteresovanim stranama.

Redni broj	AKTIVNOST	ROK
1.	Analiza liste domaćih i međunarodnih stručnjaka za proteklu kalendarsku godinu.	Januar-februar
2.	Ažuriranje podataka o domaćim i međunarodnim stručnjacima s utvrđene liste stručnjaka	Kontinuirano
3.	Raspisivanje javnog konkursa za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka iz nedostajućih naučnih/umjetničkih oblasti i pojedinih kategorija eksperata, prvenstveno studenata	Februar- mart
4.	Izbor stručnjaka koji zadovoljavaju kriterijume iz Odluke o izmjenama i dopunama odluke o kriterijima za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka	Maj- august
5.	Saradnja sa nadležnim ministarstvima obrazovanja u Bosni i Hercegovini i Odjeljenju za obrazovanje Brčko distrikta Bosni i Hercegovini radi usvajanja liste stručnjaka	August-novembar
6.	Informacija o stanja akreditacije visokoškolskih ustanovama u Bosni i Hercegovini za 2014. g.	Decembar
7.	U saradnji sa nadležnim obrazovnim vlastima organizacija određenih vidova edukacije stručnjaka sa utvrđene liste stručnjaka Agencije	Po potrebi
8.	Imenovanje komisija stručnjaka u pogledu izbora s liste stručnjaka	Prema pristiglim zahtjevima
9.	Davanje preporuke o akreditaciji nadležnim obrazovnim vlastima na osnovu mišljenja komisija stručnjaka	Prema pristiglim izvještajima komisije

10.	Ocjenjivanje usklađenosti rješenja o akreditaciji s minimalnim standardima iz područja visokog obrazovanja i kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova	Prema pristiglim rješenjima o akreditaciji
11.	Vođenje Državnog registra akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini	Kontinuirano
12.	Objavljivanje liste akreditovanih visokoškolskih ustanova na web stranici Agencije	Stalna dostupnost
13.	Objavljivanje liste akreditovanih visokoškolskih ustanova u Službenom glasniku Bosne i Hercegovine najmanje jednom godišnje	Pred početak nove akademske godine
14.	Objavljivanje liste akreditovanih visokoškolskih ustanova u trima visokotiražnim dnevnim novinama najmanje dva puta godišnje	Na početku zimskog i ljetnog semestra
15.	Analiza stanja kvaliteta na visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini kojom će se na nivou Bosne i Hercegovine utvrditi stanje i trendovi u oblasti osiguranja kvaliteta	Decembar
16.	Davanje savjeta i informacija zainteresovanim stranama	Kontinuirano
17.	Učešće u Izradi Samevaluacijskog izvještaja Agencije u skladu sa ESG 2 i ESG 3, vezano za punopravno članstvo Agencije u ENQA i/ili EQAR kroz realizaciju Tvining projekta	Prema projektnim aktivnostima Tvining projekta
18.	Aktivnosti na uvođenju internog standarda kvaliteta (ISO) kroz realizaciju GIZ projekta.	Prema projektnim aktivnostima GIZ projekta

*Tabela br.3 : Dinamika aktivnosti Sektora za osiguranje kvaliteta za 2014. godinu*

## 6. MEĐUNARODNA SARADNJA

U vezi s izvršenjem člana 48., alineja 9. Okvirnog zakona, prema kojem je Agencija nadležna za „predstavljanje Bosne i Hercegovine u međunarodnim organizacijama za kvalitet u visokom obrazovanju“, Agencija posebnu pažnju u svom radu posvećuje razvoju međunarodne saradnje s ciljem prenošenja dobrih evropskih praksi, te stvaranja prepoznatljivosti Agencije i visokog obrazovanja Bosne i Hercegovine u Evropi.

## **6.1. Članstvo u međunarodnim asocijacijama agencija za osiguranje kvaliteta**

Agencija je na osnovu zaključka Savjeta ministara Bosne i Hercegovine o potrebi učlanjenja Agencije u evropske i međunarodne asocijacije za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju, postala punopravna članica Mreže agencija za osiguranje kvaliteta u centralnoj i istočnoj Evropi (CEENQA - [www.ceenetwork.hu](http://www.ceenetwork.hu)), te Međunarodne mreže agencija za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (INQAAHE - [www.inqaahe.org](http://www.inqaahe.org)). Agencija je u 2010. godini dobila status pridruženog člana Evropske asocijacije za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ENQA - [www.enqa.eu](http://www.enqa.eu)), i taj status će zadržati i u 2014. godini, budući da je uslov za punopravno članstvo potpuna usklađenost rada s evropskim standardima i smjernicama za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG) i dvije godine provođenja akreditacija. Slični su kriteriji i za izlistavanje u Evropskom registru agencija za osiguranje kvaliteta (EQAR - [www.eqar.eu](http://www.eqar.eu)). U programskom periodu Agencija će početi pripreme na podnošenju aplikacije za punopravno članstvo u ENQA-i što uključuje izradu Samoevaluacijskog izvještaja Agencije. Ove aktivnosti provode se u okviru IPA Tvining projekta „Jačanje institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta“

U 2014. godini Agencija će provoditi aktivnosti koje slijede iz obaveza članstva u međunarodnim asocijacijama, aktivno učestvujući u njihovom radu.

## **6.2. Saradnja s regionalnim i međunarodnim agencijama i učešće na međunarodnim forumima o osiguranju kvaliteta u visokom obrazovanju**

Agencija je razvila saradnju sa svim sličnim agencijama i tijelima u regionu jugoistočne Evrope. Kontakti, zajedničko djelovanje i razmjena iskustava postali su stalna praksa u radu Agencije. Agencija je paralelno uspostavila i odlične odnose s agencijama iz država EU-a, kako bi obezbijedila transfer znanja i najboljih praksi od agencija koje su punopravne članice ENQA-e i izlistane su u EQAR-u. Posjete drugim agencijama i tijelima, kao i učešće na međunarodnim forumima, imaće za cilj analizu različitih regionalnih, evropskih i međunarodnih praksi kada su u pitanju principi i postupci vanjskih evaluacija i akreditacija, izgradnja sistema kvaliteta, operativni rad agencija i prenos pozitivnih iskustava u osiguranju kvaliteta u Bosni i Hercegovini.

# **7. PROVOĐENJE MEĐUNARODNO FINANSIRANIH PROJEKATA**

## **7.1. IPA Programme 2011 - Jačanje institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta**

Projekat „Jačanje institucionalnih kapaciteta za osiguranje kvaliteta“ (Strengthening Institutional Capacity for Quality Assurance) finansira Evropska unija iz sredstava Instrumenta za pretpristupnu pomoć (IPA 2011) u iznosu od 1.000.000 eura + 50.000 eura



kontribucije Agencije. U ime Austrije, Projekat provodi Agencija za evropske integracije i ekonomsku saradnju, dok će Agencija za osiguranje kvaliteta i akreditaciju Austrije u saradnji sa relevantnim ekspertima obezbjediti odgovarajuću ekspertizu tokom dvogodišnjeg trajanja projekta.

Glavni partner za implementaciju projekta je Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta, a ostali partneri su Ministarstvo civilnih poslova Bosne i Hercegovine, entitetska i kantonalna ministarstva obrazovanja, Odjel za obrazovanje u Vladi Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, Agencija za akreditaciju Republike Srpske i visokoškolske ustanove u Bosni i Hercegovini.

Opšti cilj Tvining projekta je da se doprinese povećanju mobilnosti i mogućnosti zapošljavanja radne snage na tržištu kroz unaprijeđenje kvalitete visokoškolskih ustanova u skladu sa Bolonjskim procesom. Da bi se postigao ovaj cilj, partneri su se dogovorili da će ostvariti slijedeće **obavezne rezultate**:

- Evropski standardi i smjernice za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG) su provedeni na svim nivoima, uključujući visokoškolske ustanove, nadležne organe i agencije za osiguranje kvaliteta.
- Sve visokoškolske ustanove imaju sistem unutrašnjeg osiguranja kvaliteta, koji je razvijen, unaprijeđen i u realizaciji.
- Prvi ciklus akreditacije svih visokoškolskih ustanova i određenog broja studijskih programa u Bosni i Hercegovini je proveden u skladu sa ESG-em.
- Krteriji za akreditaciju su konsolidovani
- Zakonske odredbe kao i procedure nadležnih obrazovnih organa koje se odnose na osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju su analizirane.

Uspjeh projekta ovisi od **posvećenosti mnoštva interesnih grupa i zainteresovanih strana** iz sistema visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini. Oni su aktivno uključeni na različitim nivoima i preuzimaju odgovornosti za realizaciju projektnih ciljeva. Bosna i Hercegovina uopće, a naročito Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta, bile su - i još uvijek su - angažovane na evropskim projektima za razvoj sistema visokog obrazovanja. Tvining projekat koristi njihove dobijene podatke i zasniva se na rezultatima.

## **7.2. Program za jačanje javnih institucija u Bosni i Hercegovini (GIZ)**

Efektivnost i transparentnost javnih institucija na državnom nivou je od ključnog značaja ne samo za dalje evroatlantske integracije Bosne i Hercegovine već i za legitimitet države u cijelosti. Stoga je između Bosne i Hercegovine i Savezne Republike Njemačke postignut sporazum o pokretanju Programa jačanja javnih institucija u Bosni i Hercegovini (SPI) sa ciljem podrške državnim institucijama u poboljšanju kvaliteta pruženih usluga i boljeg ispunjavanja potreba građana. Program se zasniva na Sporazumu o saradnji između Bosne i Hercegovine i Savezne Republike Njemačke. Njemačko savezno ministarstvo za ekonomsku saradnju i razvoj (BMZ) je u tom cilju ovlastilo Deutsche Gesellschaft für Internationale

Zusammenarbeit (GIZ) GmbH za provedbu njemačkog doprinosa u programu. Glavni politički nosilac u Bosni i Hercegovini je Ured koordinatora za reformu javne uprave.

Pored Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave, korisnici programa su Centralna banka Bosne i Hercegovine, Agencija za statistiku Bosne i Hercegovine, Agencija za javne nabavke Bosne i Hercegovine i Agencija za predškolsko, osnovno i srednje obrazovanje, a nakon konsultacija u ovaj program uključena je i Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta.

U Agenciji za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta aktivnosti GIZ-a su usmjerene na jačanje Agencije u pogledu poboljšanja pružanja usluga relevantnim institucijama, uvođenju i uspostavljanju strateškog planiranja i sistema monitoringa i evaluacije te upravljanje kvalitetom. Pored toga, jačanje procesa Agencije, podrška u IT pitanjima te jačanje kapaciteta u smislu obuke uposlenika Agencije će također biti sagledani u kontekstu pružanja tehničke podrške. U prvoj fazi je urađena organizacijska analiza Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta, a na osnovu toga će biti urađena Srednjoročna strategija Agencije koja će uključiti monitoring i evaluaciju. Na osnovu rezultata organizacijske analize, predložen je set aktivnosti s ciljem da se ojačaju organizacioni kapaciteti Agencije (interna i eksterna komunikacijska analiza, izgradnja tima i timski rad, obuka uposlenika Agencije). Osim toga kroz ovaj projekat će biti izgrađen unutrašnji sistem kvaliteta Agencije zasnovan na TQM-u.

### **7.3. Strateški razvoj visokog obrazovanja i standarda kvalifikacija**

Strateški razvoj visokog obrazovanja i standarda kvalifikacija je projekat Vijeća Evrope i Evropske unije u Bosni i Hercegovini. Glavni cilj projekta je poboljšati i razviti ljudske resurse i institucionalne kapacitete o poduzetničkom učenju i visokom obrazovanju, uključujući sistem osiguranja kvaliteta u visokom obrazovanju, ali i sistem vrednovanja kvalifikacija koji jednako prepoznaje sve forme učenja.

Partneri na implementaciji projekta su: Rektorska konferencija Bosne i Hercegovine, visokoškolske ustanove, studentske organizacije, Konferencija ministara obrazovanja Bosne i Hercegovine, nadležne obrazovne vlasti u Bosni i Hercegovini, Centar za informisanje i priznavanje dokumenata u oblasti visokog obrazovanja, Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta, i drugi partneri.

### **7.4. Reforma finansiranja visokog obrazovanja**

„Reforma finansiranja visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini“ je projekat koji finansira Evropska unija, a glavni nosilac projekta u BiH je Ministarstvo civilnih poslova Bosne i Hercegovine. Ovaj projekat Evropska unija finansira iz sredstava Instrumenata za pretprijetnu pomoć (IPA 2009). Glavni cilj projekta je podrška razvoju efikasnog, djelotvornog i solidnog sistema visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini u skladu sa evropskim trendovima i standardima.

Svrha projekta, tj. neposredni očekivani rezultat je poboljšanje, modernizacija sistema finansiranja visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini kako bi se izgradio sistem koji je ekonomski održiv i efikasan.

Projekt provodi konzorcij na čelu sa Hulla & Co Human Dynamics u partnerstvu sa ABU Consult Berlin GmbH (DE), Međunarodnim institutom za planiranje obrazovanja (IIEP-UNESCO (FR), Njemačkom službom za akademsku razmjenu (DAAD) i Institutom za hidrotehniku Građevinskog fakulteta Sarajevo (BiH).

## **7.5. Ostali međunarodni projekti**

Agencija aktivno učestvuje u realizaciji dva Tempus projekta orjentisana na osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju. Kroz ove projekte, Agencija će osnažiti svoje kapacitete prije svega ljudske, te će kroz njih osnažiti regionalnu i međunarodnu saradnju:

- *Uvođenje osiguranja kvaliteta na doktorski studij* (Embedding Quality Assurance in Doctoral Education - EQADE) – nosilac projekta WUS Austrija i Medicinski fakultet Univerziteta u Hajdelbergu, Njemačka. Cilj projekta je razviti model, za doktorske studije u Bosni i Hercegovini, utemeljen na Salzburškim principima.
- *Benčmarking kao alat za poboljšanje učinka visokoškolskih ustanova* (Benchmarking as a tool for improvement of higher education institution performance - BIHTEK) – nosilac projekta Katholieke Hogeschool Sint-Lieven, Belgija. Cilj ovog projekta je predstavljanje metodologije benčmarkinga na univerzitetima u Bosne i Hercegovine kao moderne metode upravljanja i kao efikasne metode za poboljšanje kvaliteta.

U toku 2014.godine planiran je početak i aktivno učešće Agencije u realizaciji dva Tempus projekta

- *Improvement in the field of Public Health and Development of a “One Health” Educational and Scientific Architecture in Western Balkan Countries - PHWB*
- *Bosnia and Herzegovina Qualification Framework for Higher Education - BHQFHE*

**DIREKTOR**

**doc.dr. Husein Nanić,s.r.**