

BOSNA I HERCEGOVINA - БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА

*Agencija za razvoj visokog obrazovanja
i osiguranje kvaliteta/kvalitete
Bosne i Hercegovine
Banja Luka*



*Агенција за развој високог образовања
и обезбјеђивање квалитета
Босне и Херцеговине
Бања Лука*

Broj: 03-07-1- /23
Datum:

**PROGRAM RADA
AGENCIJE ZA RAZVOJ VISOKOG OBRAZOVANJA I OSIGURANJE KVALITETA
BOSNE I HERCEGOVINE ZA 2024. GODINU**

SADRŽAJ

I – UVOD.....	1
II - PLAN AKTIVNOSTI.....	6
PLAN IZRADE I SLANJA U PROCEDURU USVAJANJA DUGOROČNIH, SREDNJOROČNIH I GODIŠNJIH PLANSKIH DOKUMENATA	6
PLAN IZRADE I SLANJA U PROCEDURU USVAJANJA ILI DONOŠENJA NORMATIVNO-PRAVNIH AKATA	7
PLAN IZRADE I SLANJA U PROCEDURU RAZMATRANJA MEĐUNARODNIH BILATERALNIH UGOVORA I PRISTUPANJA KONVENCIJAMA I DRUGIM MEĐUNARODNIM SPORAZUMIMA.....	10
PLAN IZRADE I SLANJA U PROCEDURU USVAJANJA ANALIZA, INFORMACIJA I IZVJEŠTAJA.....	11
PLAN AKTIVNOSTI NA REALIZACIJI SPORAZUMA O STABILIZACIJI I PRIDRUŽIVANJU IZMEĐU EU I BIH	12
PLAN IZVRŠAVANJA ZAKONA, REALIZACIJE STRATEŠKIH DOKUMENATA I OBAVLJANJA OSTALIH UPRAVNIH I STRUČNIH POSLOVA	13
PREGLED RAZVOJNIH, INVESTICIONIH I DRUGIH PROJEKATA.....	24
III – ZBIRNI TABELARNI PREGLED PROGRAMA RADA	25
PLAN USVAJANJA DUGOROČNIH, SREDNJOROČNIH I GODIŠNJIH PLANSKIH DOKUMENATA	25
PLAN USVAJANJA ILI DONOŠENJA NORMATIVNO-PRAVNIH AKATA	26
PLAN RAZMATRANJA MEĐUNARODNIH BILATERALNIH UGOVORA I PRISTUPANJA KONVENCIJAMA I DRUGIM MEĐUNARODNIM SPORAZUMIMA	28
PLAN USVAJANJA ANALIZA, INFORMACIJA I IZVJEŠTAJA	29
IV - PREGLED FINANSIJSKIH SREDSTAVA ZA REALIZACIJU PROGRAMA RADA	30
V - PREGLED LJUDSKIH POTENCIJALA	31
PRILOG 1. Prethodne procjene uticaja propisa koji su predloženi u Plan izrade podzakonskih akata rukovodioca institucije	32

Na osnovu člana 23. Zakona o ministarstvima i drugim organima uprave Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, br. 5/03, 42/03, 26/04, 42/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09, 103/09, 87/12, 6/13, 19/16 i 83/17) i člana 6. Odluke o godišnjem planiranju rada i načinu praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 80/22), Savjet ministara Bosne i Hercegovine na ____ sjednici, održanoj ____ 202__ godine, potvrđuje

**PROGRAM RADA
AGENCIJE ZA RAZVOJ VISOKOG OBRAZOVANJA I OSIGURANJE KVALITETA
BOSNE I HERCEGOVINE ZA 2024. GODINU**

I – UVOD

Program rada Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta Bosne i Hercegovine sadrži najznačajnije zadatke koje Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Agencija) planira izvršiti u 2024. godini, koji doprinose ostvarenju usvojenih strateških ciljeva i prioriteta Savjeta ministara Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Savjet ministara), sadržanih u Strateškom okviru institucija BiH do 2030. godine, Srednjoročnom programu rada Savjeta ministara za period od 2023. do 2025. godine i u Srednjoročnom planu Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta Bosne i Hercegovine za period od 2023. do 2025. godine.

Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta Bosne i Hercegovine doprinosi ostvarenju slijedećeg strateškog cilja i prioriteta iz Strateškog okvira institucija BiH do 2030. godine:

Strateški cilj 3. Društvo jednakih mogućnosti

Prioritet: 3.2. Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja

Osim navedenog, strateški okvir Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH čini i strateški dokument koji je usvojio Savjet ministara: Prioriteti za razvoj visokog obrazovanja u BiH za period 2016.-2026.godine („Službeni glasnik BiH“, broj 36/16).

Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH osnovana je Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju u BiH („Službeni glasnik BiH“, br. 59/07 i 59/09), kao samostalna upravna organizacija, čije su nadležnosti određene odredbom člana 48., 49. i 50. navedenog Zakona, a između ostalog, da je Agencija nadležna za:

- utvrđivanje jasnih, transparentnih i pristupačnih kriterija za akreditaciju visokoškolskih ustanova i donošenje normi kojima se određuju minimalni standardi u oblasti visokog obrazovanja,
- utvrđivanje kriterija za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta visokoškolskih ustanova,
- davanje preporuke o kriterijima i standardima nadležnim ministarstvima obrazovanja u BiH za osnivanje i zatvaranje visokoškolskih ustanova, te prestrukturiranje studijskih programa,

- davanje preporuke o kriterijumima za licenciranje visokoškolskih ustanova i studijskih programa,
- davanje savjeta o politici rada i razvoja nadležnim ministarstvima obrazovanja u BiH,
- utvrđivanje standarda kvaliteta, analizu kvaliteta, davanje preporuka za otklanjanje nedostataka kvaliteta studija i visokoškolskih ustanova,
- predstavljanje BiH u međunarodnim organizacijama za kvalitet u visokom obrazovanju,
- provođenje procedure javnog konkursa za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji vrše vanjsku ocjenu kvaliteta visokoškolskih ustanova i studijskih programa,
- imenovanje komisije stručnjaka koji vrše vanjsku ocjenu kvaliteta visokoškolskih ustanova i studijskih programa,
- davanje preporuke nadležnim obrazovnim organima o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa na osnovu mišljenja komisije stručnjaka,
- ocjenjivanje usklađenosti rješenja o akreditaciji s normama i kriterijima iz člana 48. alineja 1. Okvirnog zakona
- vođenje državnog registra akreditovanih visokoškolskih ustanova i studijskih programa,
- obezbjeđenje stalne dostuposti na svojoj internet stranici liste akreditovanih visokoškolskih ustanova u BiH i objavljivanje Liste akreditovanih visokoškolskih ustanova najmanje jednom godišnje u „Službenom glasniku BiH“ a najmanje dva puta godišnje u trima visokotiražnim dnevnim novinama, kao i izvršavanje drugih poslova koji su sadržani su u navedenim odredbama Okvirnog zakona.

Organizacija, upravljanje, rukovođenje i finansiranje Agencije propisani su članovima 51. i 52. Okvirnog zakona. Odlukom Savjeta ministara („Službeni glasnik BiH“, broj: 10/08) određeno je sjedište Agencije u Banjoj Luci i početak rada 01.03.2008. godine. Agencija je operativna od 01.12.2008. godine. Savjet ministara Bosne i Hercegovine je na 74. sjednici, održanoj 05.02.2009. godine, dao saglasnost na Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Agencije.

Srednjoročni ciljevi Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH su:

Strateški cilj 3. Društvo jednakih mogućnosti

Prioritet: 3.2. Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja

Srednjoročni ciljevi	Organizacione jedinice koje doprinose ostvarenju	Pokazatelji		
		Naziv	Početna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost
Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH	Kabinet rukovodstva, Sektor za razvoj visokog obrazovanja, Sektor za osiguranje kvaliteta, Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	Dosljedna primjena eksternog osiguranja kvaliteta na osnovu nadležnosti Agencije	Znatna primjena	Znatna primjena

Program Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH je:

Strateški cilj 3.: Društvo jednakih mogućnosti

Prioritet: 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja				
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH				
Programi	Organizacione jedinice koje doprinose ostvarenju	Pokazatelji		
		Naziv	Početna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost
Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta	Kabinet rukovodstva, Sektor za razvoj visokog obrazovanja, Sektor za osiguranje kvaliteta, Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	Procenat provedenih postupaka re/akreditacije u odnosu na broj zahtjeva	70%	70%

U okviru navedenog programa, definisana su četiri projekta / programske aktivnosti, i to :

1. Priprema i provođenje tematskih analiza i davanje savjeta i preporuka
2. Priprema i realizovanje obuka i radionica sa zainteresovanim stranama
3. Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG)
4. Postupci akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH u skladu sa Okvirnim zakonom i drugim aktima Agencije

Najvažniji rizici u provođenju Programa rada Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH i mjere za njihovo otklanjanje su:

R. b.	Naziv rizika	Protivmjere	Odgovorni za protivmjere
1.	Neblagovremenost i neažurnost u fazama izrade i usvajanja programa i izvještaja o radu Agencije zbog nedostavljanja instrukcije rukovodstva i neodržavanja sjednica UO	Postupanje u skladu sa Uputstvom o načinu pripremanja godišnjeg programa rada i izvještaja o radu u institucijama BiH i pripadajućeg Kalendara aktivnosti, redovno održavanje sjednica UO	Direktor, zamjenici, predsjednik UO, potpredsjednici, rukovodeći državni službenici
2.	Neizvršavanje određenih poslovnih funkcija i zadataka zbog nedovoljnog broja zaposlenih te nemogućnosti zapošljavanja novih izvršilaca uslijed ograničenja u zapošljavanju	Angažman spoljnih saradnika putem ugovora o djelu, Postupanje u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji Agencije	Direktor, zamjenici
3.	Nepostojanje Državnog registra akreditiranih visokoškolskih ustanova u BiH u elektronskoj formi zbog nedovoljnih finansijskih sredstava za izradu aplikacije, nepostojanje IT kadra unutar Agencije	Planiranje budžeta, angažovanje IT stručnjaka za izradu aplikacije e-registra, Pravilnik o vođenju Državnog registra	Direktor, zamjenici
5.	Davanje Preporuke o akreditaciji na temelju Izvještaja koji su nepotpuni, kontradiktorni i bez jasnih dokaza o ispunjenosti kriterija i odstupaju od ESG 2.6.	Postupanje u skladu sa Metodologijom pisanja Izvještaja, Instrukcijom o davanju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa i preporukama ENQA panela	Direktor, zamjenici, Komisija za davanje preporuke
6.	Nedovoljan broj stručnjaka iz određenih kategorija i/ili naučnih/umjetničkih oblasti prijavljen na konkurs za izbor stručnjaka i nedovoljni kapaciteti Agencije za obuke stručnjaka.	Motivirati potencijalne stručnjake na prijavljivanje na Listu stručnjaka, planiranje sredstava u budžetu i dodatno zapošljavanje	Direktor, zamjenici
7.	Neusvajanje dokumenata Agencije za punu implementaciju Preporuka ENQA Panela i punopravno članstvo Agencije u ENQA i EQAR	Postupati u skladu sa Preporukama ENQA Panela i Akcionim planom realizacije ENQA Preporuka.	Upravni odbor Agencije

Riječi koje su radi preglednosti u ovom dokumentu navedene u jednom rodu bez diskriminacije odnose se i na muški i na ženski rod.

II - PLAN AKTIVNOSTI

PLAN IZRADA I SLANJA U PROCEDURU USVAJANJA DUGOROČNIH, SREDNJOROČNIH I GODIŠNJIH PLANSKIH DOKUMENATA					
Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti					
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja					
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH					
Program u DOB-u: 0071020					
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta					
Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
Projekat 3: Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG)		Broj usvojenih dokumenata	2	2	Budžet
R.b.	Naziv dugoročnog, srednjoročnog i godišnjeg planskog dokumenta	Nosilac (organizaciona jedinica)		Planirani kvartal za realizaciju	
1.	Srednjoročni plan rada Agencije za period 2024.-2026.godina	Sektor za razvoj visokog obrazovanja		I-II	
2.	Program rada Agencije za 2025.godinu	Kabinet rukovodstva		II-IV	

PLAN IZRADE I SLANJA U PROCEDURU USVAJANJA ILI DONOŠENJA NORMATIVNO-PRAVNIH AKATA					
Strateški cilj:					
Prioritet:					
Srednjoročni cilj:					
Program u DOB-u:					
Program:					
Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
R.b.	Naziv zakona	Nosilac (organizaciona jedinica)			Planirani kvartal za realizaciju

Napomena: Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH nije nadležna za izradu zakona.

Strateški cilj:					
Prioritet:					
Srednjoročni cilj:					
Program u DOB-u:					
Program:					
Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
R.b.	Naziv podzakonskog akta Vijeća ministara	Nosilac (organizaciona jedinica)			Planirani kvartal za realizaciju

Napomena: Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH nema navedenu aktivnost.

Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti					
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja					
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH					
Program u DOB-u: 0071020					
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta					
Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
3. Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG) 4.Postupci akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH u skladu sa Okvirnim zakonom i drugim aktima Agencije		Doneseni dokumenti	3	3	Budžet
R.b.	Naziv podzakonskog akta rukovodioca institucije BiH	Nosilac (organizaciona jedinica)			Planirani kvartal za realizaciju
1.	Pravilnik o izmjenama i dopunama pravilnika o vođenju Državnog registra akreditiranih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini	Sektor za razvoj i Sektor za osiguranje kvaliteta			I
2.	Statut o dopunama statuta Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH	Sektor za osiguranje kvaliteta			II
3.	Standardi kvaliteta	Sektor za osiguranje kvaliteta			III

PLAN IZRADE I SLANJA U PROCEDURU RAZMATRANJA MEĐUNARODNIH BILATERALNIH UGOVORA I PRISTUPANJA KONVENCIJAMA I DRUGIM MEĐUNARODNIM SPORAZUMIMA

Strateški cilj:

Prioritet:

Srednjoročni cilj:

Program u DOB-u:

Program:

Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
R.b.	Naziv međunarodnog bilateralnog ugovora, konvencije i drugog međunarodnog sporazuma	Nosilac (organizaciona jedinica)			Planirani kvartal za realizaciju

Napomena: Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH nema navedenu aktivnost.

PLAN IZRADE I SLANJA U PROCEDURU USVAJANJA ANALIZA, INFORMACIJA I IZVJEŠTAJA					
Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti					
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja					
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH					
Program u DOB-u: 0071020					
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta					
Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
Projekat 3: Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG)		Broj donesenih dokumenata	2	2	Budžet
R.b.	Naziv analize, informacije i izvještaja	Nosilac (organizaciona jedinica)		Planirani kvartal za realizaciju	
1.	Izveštaj o radu Agencije za 2023.godinu	Kabinet rukovodstva		I	
	Izveštaj o provođenju Srednjoročnog plana rada Agencije u 2023.godini	Sektor za razvoj visokog obrazovanja		I	

PLAN AKTIVNOSTI NA REALIZACIJI SPORAZUMA O STABILIZACIJI I PRIDRUŽIVANJU IZMEĐU EU I BIH					
Strateški cilj:					
Prioritet:					
Srednjoročni cilj:					
Program u DOB-u:					
Program:					
Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
R.b.	Naziv aktivnosti	Nosilac (organizaciona jedinica)			Planirani kvartal za realizaciju

Napomena: Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH nema navedenu aktivnost.

PLAN IZVRŠAVANJA ZAKONA, REALIZACIJE STRATEŠKIH DOKUMENATA I OBAVLJANJA OSTALIH UPRAVNIH I STRUČNIH POSLOVA					
Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti					
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja					
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH					
Program u DOB-u: 0071020					
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta					
Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
R.b.	Davanje mišljenja	Nosilac (organizaciona jedinica)			Planirani kvartal za realizaciju
1.	Davanje pravnih mišljenja o nacrtima zakona, prijedlozima podzakonskih akata i međunarodnih sporazuma i ugovora, sa aspekta njihove uskladenosti sa pravnim sistemom BiH				
2.	Davanje pravnih mišljenja i objašnjenja za primjenu zakona i pozakonskih akata, povodom upita drugih organa uprave, fizičkih i pravnih osoba ili po službenoj dužnosti				

Napomena: Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH nema navedenu aktivnost.

Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti					
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja					
Srednjoročni cilj: Unapredenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH					
Program u DOB-u: 0071020					
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta					
Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
Projekat 3: Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG) Projekat 4.: Provođenje postupaka akreditacije VŠU i SP u BiH		Broj donijetih rješenja u upravnim stvarima	5	5	Budžet
			20	20	
			17	17	
R.b.	Upravna rješavanja	Nosilac (organizaciona jedinica)		Planirani kvartal za realizaciju	
1.	Donošenje rješenja po zahtjevu stranke u vezi sa slobodom pristupa informacijama	Kabinet rukovodstva		I-IV	
2.	Donošenje rješenja po osnovu imenovanja komisije domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova, odnosno studijskih programa	Sektor za osiguranje kvaliteta		I-IV	
3.	Donošenje rješenja o upisu u Državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova	Sektor za za osiguranje kvaliteta		I-IV	

Strateški cilj:					
Prioritet:					
Srednjoročni cilj:					
Program u DOB-u:					
Program:					
Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
R.b.	Upravni nadzor	Nosilac (organizaciona jedinica)		Planirani kvartal za realizaciju	
1.	Nadzor nad zakonitošću akata kojima se rješava u upravnim stvarima				
2.	Nadzor nad zakonitošću rada institucija sa javnim ovlaštenjima				
3.	Inspekcijski nadzor				

Napomena: Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH nema nadležnost za navedenu aktivnost.

Strateški cilj:					
Prioritet:					
Srednjoročni cilj:					
Program u DOB-u:					
Program:					
Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
R.b.	Interna revizija	Nosilac (organizaciona jedinica)		Planirani kvartal za realizaciju	

Napomena: Internu reviziju u Agenciji vrši Jedinica interne revizije Ministarstva civilnih poslova BiH.

Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti				
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja				
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH				
Program u DOB-u: 0071020				
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta				
Projekt/programska aktivnost	Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
1. Priprema i provođenje tematskih analiza i davanje savjeta i preporuka 2. Priprema i realizovanje obuka i radionica sa zainteresovanim stranama 3. Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG) 4.Postupci akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH u skladu sa Okvirnim zakonom i drugim aktima Agencije	Broj/procentat provedenih aktivnosti po svakom od navedenih stručno- operativnih poslova	4	4	Budžet
		30	30	
		3	3	
		3	3	
		4	4	
		4	4	
		4	4	
		1	1	
		1	1	
		20	20	
		20	20	
20	20			
8	8			

R.b.	Stručno-operativni poslovi	Nosilac (organizaciona jedinica)	Planirani kvartal za realizaciju
1.	Prikupljanje informacija iz sektora visokog obrazovanja u cilju vođenja internih baza za potrebe planiranja i relizacije radnih procesa Agencije	Sektor za razvoj	I-IV
2.	Davanje savjeta i informacija iz nadležnosti Agencije zainteresovanim stranama	Sektor za razvoj	I-IV
3.	Prikupljanje i obrada podataka za tematske analize	Sektor za razvoj	I-IV
4.	Realizacija tematske analize u cilju izrade i davanja savjeta o politici rada i razvoja nadležnim obrazovnim organima	Sektor za razvoj	I-IV
5.	Unos podataka u Državni registar akreditiranih visokoškolskih ustanova u BiH	Sektor za razvoj	I-IV
6.	Priprema obuka i radionica sa ekspertima, visokoškolskim ustanovama i nadležnim obrazovnim vlatima	Sektor za osiguranje kvaliteta	I-IV
7.	Organizacija i realizacija obuka i radionica sa ekspertima, visokoškolskim ustanovama i nadležnim obrazovnim vlatima	Sektor za osiguranje kvaliteta	I-IV
8.	Implementacija preporuka iz Izvještaja o eksternoj evaluaciji Agencije provedene od strane ENQA	Sektor za osiguranje kvaliteta	I-IV
9.	Izrada godišnjeg Izvještaja o samoevaluaciji Agencije u skladu sa ESG	Sektor za osiguranje kvaliteta	I-IV
10.	Imenovanja Komsija stručnjaka	Sektor za osiguranje kvaliteta	I-IV
11.	Izdavanje preporuka o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa	Sektor za osiguranje kvaliteta	I-IV
12.	Ocjena usklađenosti rješenja o akreditaciji i upis u Državni registar akreditiranih visokoškolskih ustanova i studijskih programa	Sektor za osiguranje kvaliteta	I-IV
13.	Priprema sjednica UO, koordinacija sa članovima UO, izrada zapisnika sa sjednica i praćenje realizacije zaključaka	Kabinet rukovodstva	I-IV

Strateški cilj:					
Prioritet:					
Srednjoročni cilj:					
Program u DOB-u:					
Program:					
Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
R.b.	Informatičko-dokumentacioni poslovi	Nosilac (organizaciona jedinica)			Planirani kvartal za realizaciju
1.					

Napomena: Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH nema navedenu aktivnost.

Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti				
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja				
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH				
Program u DOB-u: 0071020				
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta				
Projekt/programska aktivnost	Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
1. Priprema i provođenje tematskih analiza i davanje savjeta i preporuka 2. Priprema i realizovanje obuka i radionica sa zainteresovanim stranama 3. Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG) 4. Postupci akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH u skladu sa Okvirnim zakonom i drugim aktima Agencije	Broj fin. planova, izvještaja, analiza, izmjena budžeta	8	10	Budžet
	Broj provedenih postupaka javnih nabavki	90	100	

R.b.	Računovodstveno-materijalni poslovi	Nosilac (organizaciona jedinica)	Planirani kvartal za realizaciju
1.	Finansijsko planiranje, izvještavanje, upravljanje materijalnom imovinom i ostali finansijsko-računovodstveni poslovi	Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	I-IV
2.	Upravljanje procesom javnih nabavki	Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	I-IV

Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti				
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja				
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH				
Program u DOB-u: 0071020				
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta				
Projekt/programska aktivnost	Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
1. Priprema i provođenje tematskih analiza i davanje savjeta i preporuka 2. Priprema i realizovanje obuka i radionica sa zainteresovanim stranama 3. Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG) 4. Postupci akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH u skladu sa Okvirnim zakonom i drugim aktima Agencije	Broj donesenih rješenja iz oblasti radnih odnosa	60	70	Budžet
	Broj protokolisanih predmeta	551	570	

R.b.	Administrativno-tehnički poslovi	Nosilac (organizaciona jedinica)	Planirani kvartal za realizaciju
1.	Upravljanje ljudskim resursima	Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	I-IV
2.	Upravljanje dokumentacijom - pisarnica i arhivski poslovi	Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	I-IV

PREGLED RAZVOJNIH, INVESTICIONIH I DRUGIH PROJEKATA					
Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti					
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja					
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH					
Program u DOB-u: 0941110					
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta					
Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
R.b.	Projektne aktivnosti	Nosilac (organizaciona jedinica)		Planirani kvartal za realizaciju	

Napomena: Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH nema navedenu aktivnost.

III – ZBIRNI TABELARNI PREGLED PROGRAMA RADA

PLAN USVAJANJA DUGOROČNIH, SREDNJOROČNIH I GODIŠNJIH PLANSKIH DOKUMENATA					
Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti					
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja					
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH					
Program u DOB-u: 0071020					
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta					
Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
Projekat 3: Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta (ESG)		Broj donesenih dokumenata	2	2	Budžet
R.b.	Naziv dugoročnog, srednjoročnog i godišnjeg planskog dokumenta	Razlozi za izradu		Nosilac (institucija BiH)	Planirani kvartal za realizaciju
1.	Srednjoročni plan rada Agencije za period 2024.-2026.godina	Obaveza koja proizlazi iz zakona		Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta	I-II
2.	Program rada Agencije za 2025.godinu	Obaveza koja proizlazi iz zakona		Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta	II-IV

PLAN USVAJANJA ILI DONOŠENJA NORMATIVNO-PRAVNIH AKATA							
Strateški cilj:							
Prioritet:							
Srednjoročni cilj:							
Program u DOB-u:							
Program:							
Projekt/programska aktivnost				Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
R.b.	Naziv zakona	Značajan uticaj na javnost (DA/NE)	Usklađivanje sa pravnim nasljedem EU (DA/NE)	Prethodna procjena uticaja izrađena (DA/NE)	Sveobuhvatna procjena uticaja propisa (DA/NE)	Nosilac (institucija BiH)	Planirani kvartal za realizaciju

Strateški cilj:									
Prioritet:									
Srednjoročni cilj:									
Program u DOB-u:									
Program:									
Projekt/programska aktivnost				Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)		Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)	
R.b.	Naziv podzakonskog akta Vijeća ministara			Značajan uticaj na javnost (DA/NE)	Uskladiavanje sa pravnim nasljedem EU (DA/NE)	Prethodna procjena uticaja izradena (DA/NE)	Sveobuhvatna procjena uticaja propisa (DA/NE)	Nosilac (institucija BiH)	Planirani kvartal za realizaciju

PLAN RAZMATRANJA MEĐUNARODNIH BILATERALNIH UGOVORA I PRISTUPANJA KONVENCIJAMA I DRUGIM MEĐUNARODNIM SPORAZUMIMA

Strateški cilj:

Prioritet:

Srednjoročni cilj:

Program u DOB-u:

Program:

Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
R.b.	Naziv međunarodnog ugovora, konvencije i drugog sporazuma	Razlozi za izradu	Nosilac (institucija BiH)	Planirani kvartal za realizaciju	

PLAN USVAJANJA ANALIZA, INFORMACIJA I IZVJEŠTAJA					
Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti					
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja					
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH					
Program u DOB-u: 0071020					
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta					
Projekt/programska aktivnost		Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Polazna vrijednost	Ciljana godišnja vrijednost	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostali izvori)
Projekat 3: Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG)		Broj donesenih dokumenata	2	2	Budžet
R.b.	Naziv analize, informacije i izvještaja	Razlozi za izradu	Nosilac (institucija BiH)	Planirani kvartal za realizaciju	
1.	Izvještaj o radu Agencije za 2023.godinu	Obaveza koja prozlazi iz zakona i podzakonskog akta	Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta	I	
2.	Izvještaj o provođenju Srednjoročnog plana rada Agencije u 2023.godini	Obaveza koja prozlazi iz zakona i podzakonskog akta	Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta	I	

IV - PREGLED FINANSIJSKIH SREDSTAVA ZA REALIZACIJU PROGRAMA RADA

Šifra programa iz BPIMIS-a	Naziv programa i projekta/programske aktivnosti	Planirani iznos sredstava za narednu godinu	Izvori finansiranja			
			Budžet	Vlastiti namjenski prihodi	Donacije	Ostalo
0071020	Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta u oblasti visokog obrazovanja	1.489.000	Budžet	/	/	/
	Priprema i provođenje tematskih analiza i davanje savjeta i preporuka	374.000	Budžet	/	/	/
	Priprema i realizovanje obuka i radionica sa zainteresovanim stranama	373.000	Budžet	/	/	/
	Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG)	148.000	Budžet	/	/	/
	Postupci akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH u skladu sa Okvirnim zakonom i drugim aktima Agencije	594.000	Budžet	/	/	/

V - PREGLED LJUDSKIH POTENCIJALA**Pregled ljudskih potencijala na dan 31.12.2023. godine**

R.b.	Naziv organizacione jedinice	Rukovodioci	Šefovi kabineta i savjetnici rukovodioca	Rukovo-deći državni službenici	Šefovi unutrašnjih organizacionih jedinica	Stručni savjetnici	Viši stručni saradnici	Stručni saradnici	Zaposlenici/sudski policajci/zavodski službenici	UKUPNO	% popunjenosti
1.	Rukovodstvo Agencije	3	0	0	0	0	0	0	0	3	100 %
2.	Kabinet rukovodstva	0	0	1	0	0	0	0	2	3	60 %
3.	Sektor za osiguranje kvaliteta	0	0	1	0	1	3	0	0	5	63 %
4.	Sektor za razvoj visokog obrazovanja	0	0	0	0	3	1	0	0	4	50 %
5.	Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	0	0	0	1	0	1	0	5	7	64 %
UKUPNO:		3	0	2	1	4	5	0	7	22	63 %

Pregled polne strukture zaposlenih na dan 31.12.2023. godine

R.b.	Naziv organizacione jedinice	Rukovodioci		Šefovi kabineta i savjetnici rukovodioca		Rukovodeći državni službenici		Šefovi unutrašnjih organizacionih jedinica		Stručni savjetnici		Viši stručni saradnici		Stručni saradnici		Zaposlenici/sudski policajci/zavodski službenici		UKUPNO	
		M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž
1.	Rukovodstvo Agencije	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1
2.	Kabinet rukovodstva	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	1
3.	Sektor za osiguranje kvaliteta	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	2	0	0	0	0	2	3
4.	Sektor za razvoj visokog obrazovanja	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	1	0	0	0	0	1	3
5.	Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	5	1	6
UKUPNO:		2	1	0	0	1	1	1	0	1	3	1	4	0	0	2	4	8	14

DIREKTOR

Prof. dr Enes Hašić

PRILOG 1. Prethodne procjene uticaja propisa koji su predloženi u Plan izrade podzakonskih akata rukovodioca institucije